

AMINATA
ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO



***plano de atividades
e orçamento
para 2020***

DEZEMBRO 2019

índice

1. organização	6
1.1.objetivos gerais.....	7
1.2.objetivos específicos.....	8
1.2.1. técnicos desportivos	8
1.2.2. serviços administrativos	8
1.2.3. formação profissional.....	8
1.2.4. manutenção das instalações	9
1.2.5. limpeza, higiene e segurança.....	9
2. formação	10
2.1.objetivos gerais.....	10
2.2.objetivos específicos.....	10
3. divulgação da modalidade e captação de praticantes	11
4. competição	13
4.1.natação pura	13
4.2.polo aquático.....	16
4.3.natação artística.....	18
4.4.triatlo	21
4.5.atividades de capacitação.....	21

anexos

1. calendários (ações / eventos, provas, torneios)	23
2. número de sócios e utentes	26
3. órgãos sociais	27
4. conta de exploração previsional exercício de 2020	28

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

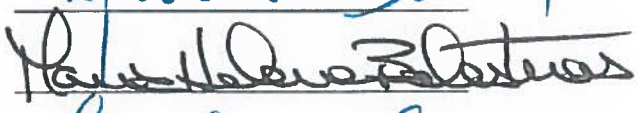
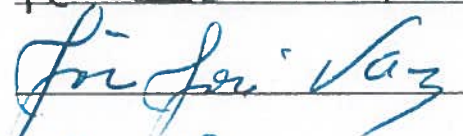
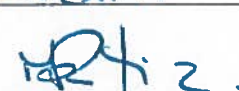
PLANO DE ATIVIDADES CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL EXERCÍCIO DE 2020

Avenida Sanches de Miranda, n.º 32
7005-177 Évora

A DIREÇÃO:

ÉVORA, 16 / 12 / 2019

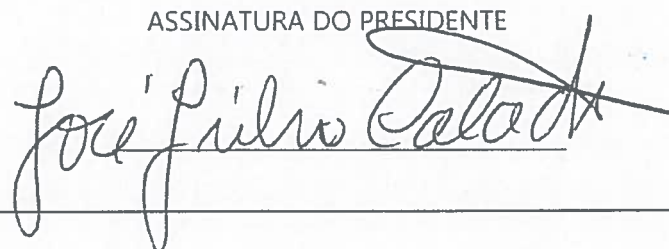
Assinaturas:


António Barreto

Paulo Roberto

José Filipe Vaz
Amor.

Rui Z.

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

ÉVORA, ____ / ____ / ____

ASSINATURA DO PRESIDENTE


José Filipe Vaz

David
fim 16/3
Anat.
Maurício
MAB
12/12

plano de atividades 2020

introdução

O ano de 2020 representa um ano de transição. Após quatro anos cessará o atual mandato desta Direção. Fechar-se-á um capítulo onde a recuperação económica e o forte investimento, foram os grandes desafios.

Os próximos quatro anos serão decisivos na consolidação económica e no aumento da capacidade financeira, fundamentais para a estabilidade do Clube e para a prossecução dos seus objetivos.

O próximo ano trará novos desafios, nomeadamente, ao nível da competição, com o reforço da capacidade competitiva da vertente *Master*, bem como o início da competição na vertente *Triatlo*.

Atendendo às especificidades da nossa região, procurou-se nos últimos anos, adicionar valor ao perfil competitivo do Clube, com a introdução da vertente de *Master* na Natação Pura e com o arranque da modalidade de *Triatlo*. Manteve-se a equipa sénior de polo aquático na 1ª divisão nacional e reforçaram-se as atividades no ginásio, procurando atrair novos utentes.

Em 2019 foi atribuído à escola de natação do Aminata um novo certificado de qualidade do ensino, tendo sido o Clube distinguido com o estatuto de escola natação de Nível IV. Pretende-se que, em 2020, a escola de natação do Aminata mantenha ou melhore os índices de ensino, para manter a certificação.

Ao longo dos 37 anos de atividade, os objetivos do AMINATA - Évora Clube de Natação mantêm-se: procurar servir da melhor forma a população que diariamente nos procura para a prática de exercício

físico, esforçando-nos permanentemente para criar as condições necessárias à prática das disciplinas da Natação, nomeadamente Natação Pura, Natação Artística, Polo Aquático e Triatlo em articulação com todas as outras atividades que o clube tem vindo a promover -
- correção postural, treino funcional e massagens.

O Aminata Évora Clube de Natação pode ser encarado como o mais completo e abrangente local, para se praticar atividade física no âmbito das atividades aquáticas, numa perspetiva multifacetada de prevenção, desenvolvimento, formação, competição, manutenção, recreação e reabilitação.

Sendo certo que os recursos financeiros são essenciais para garantir o cumprimento das nossas obrigações, bem como para investir na modernização do nosso equipamento desportivo, procura-se prosseguir com a divulgação da prática das modalidades desenvolvidas, tentando adaptar a nossa oferta às condições económicas atuais, procurando atrair novos públicos que possam garantir fontes de receita adicionais.

O Aminata está presente na internet com a disponibilização de um *website*, no *Facebook*, no *Instagram*, no *Twitter*, no *Linkedin* e nos jornais locais, promovendo as suas modalidades e o benefício da natação para a saúde.

É neste quadro que o plano de atividades dá a conhecer as atividades previstas para 2020.

Assim, são objetivos desta direção consolidar e incrementar a sua atividade em várias vertentes:

- | | | |
|-----------------|--|----------------|
| 1. Organização; | 3. Divulgação das modalidades e captação de praticantes; | 4. Competição. |
| 2. Formação; | | |

Handwritten signatures and initials:
- Top: A stylized signature.
- Middle: "Aminata" written vertically.
- Bottom: "HAB" and "V.R." written vertically.

Análise
 para a
 análise
 YAB
 12/12-

1. organização

Como suporte ao funcionamento das atividades físicas desenvolvidas pelo Aminata, existem um conjunto de serviços que são da maior importância no quotidiano do Clube e que dividimos em quatro áreas:

- > Técnicos desportivos;
- > Serviços Administrativos;
- > Manutenção das instalações e Tratamento da Água e Ar;
- > Limpeza, higiene e segurança.

Quadro de pessoal

TÉCNICOS DE NATAÇÃO		
Grau	Contratados	Prestadores de Serviços
Mestrado	4	
Licenciatura	0	3
Curso 2.º Nível FPN	2	
Curso 1.º Nível FPN	2	
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS		
	4	
SETOR DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO		
	3	
SECTOR DE HIGIENE E LIMPEZA		
	4	

1.1. **objetivos gerais**

O trabalho desenvolvido nos últimos anos para aumentar o número de utentes, implica elevar os níveis de prestação dos serviços.

Pretende-se dar continuidade à estratégia, nomeadamente:

- I. Garantir a sustentabilidade económica e financeira do Clube, e reforçar a tesouraria, de modo a tornar o Clube menos dependente da sazonalidade associada a esta prática desportiva;
- II. Aumentar a qualidade e a desmaterialização do atendimento, através da aproximação ao utente por canais alternativos, oferecendo-lhe um serviço de excelência, nomeadamente: pagamento por MBWay e referência multibanco;
- III. Manter a qualidade da água, do ar e das instalações do Clube;
- IV. Garantir uma prestação de serviços de elevado nível assegurando a satisfação do utente;
- V. Aumentar o número de novos utentes, manter os atuais e captar os antigos que deixaram de frequentar o Clube;
- VI. Fidelizar os utentes;
- VII. Promover a coesão interna através de uma política de valorização dos Recursos Humanos, nomeadamente através do desenvolvimento de formação interna e externa.

Handwritten signatures and initials:
Aminata
F. V.
M. L.
H. B.
M. L. 2.

Amor
Qualis
M. 12

1.2. objetivos específicos

1.2.1. Técnicos desportivos

Apoiar de forma não pecuniária, a formação de todos os seus colaboradores que pretendam participar em ações de formação diretamente relacionadas com as funções que exercem no clube, desde que de reconhecido mérito e qualidade.

1.2.2. Serviços Administrativos

É o serviço de primeira linha no atendimento aos nossos utentes, pelo que o atendimento prestado tem de ser de elevada qualidade e fiabilidade. Deve garantir o correto funcionamento administrativo e financeiro do Clube, mantendo todos os registos atualizados e organizados.

Pretende-se melhorar a comunicação automática com os utentes via correio eletrónico, potenciando as capacidades do *software* de gestão de utentes implementado em agosto de 2016.

1.2.3. Formação Profissional

Pretende-se continuar a investir na formação profissional dos colaboradores, dando continuidades às ações de formação que têm sido desenvolvidas desde 2018.

João Vaz
Anat.
Maurício
HAB
MRZ

1.2.4. Manutenção das instalações

Pretende-se modernizar todo o sistema de apoio às instalações, dando continuidade à estratégia já implementada por esta direção durante o mandato.

Desta forma, será necessário, continuar a investir para modernizar as instalações e garantir a laboração contínua dos equipamentos de suporte à atividade do Clube.

Pretende-se também dar continuidade à implementação de práticas de sustentabilidade energética nas instalações, otimizando os sistemas solares e térmicos de águas quentes sanitárias e de aquecimento da piscina.

Recuperar o projeto iniciado em 2017, de modernização dos balneários, procurando dotar estes equipamentos de instalações mais modernas e acolhedoras.

1.2.5. Limpeza, higiene e segurança

Pretende-se dar continuidade à melhoria da qualidade da limpeza das instalações, procurando acompanhar o aumento do número de utilizadores.

Pretende-se também dar continuidade à implementação de medidas ativas de higiene e segurança no trabalho, dando cumprimento às respetivas recomendações.

Handwritten signature and notes:
for 103
ANATA.

Handwritten notes:
Qualidade
HAB.
M22.

2. **formação**

2.1. **objetivos gerais**

Tem-se como principal objetivo para o ano de 2020, a consolidação do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, para que esta escola continue a ser detentora da certificação de qualidade atribuída pela FPN, constituindo-se uma referência na natação portuguesa no que se refere a metodologias de ensino, nomeadamente aprendizagem, avaliação de resultados, captação e manutenção de praticantes nas diferentes disciplinas da natação;

2.2. **objetivos específicos**

Os principais objetivos para o ano de 2020 são:

- I. Aumentar o número de alunos;
- II. Fidelizar os alunos das escolas de natação;
- III. Manter a qualidade do ensino;
- IV. Rentabilizar e otimizar o plano de água;
- V. Proporcionar um ambiente de convívio/lazer entre os vários intervenientes (alunos, pais e monitores);
- VI. Dar continuidade aos momentos de competição entre os utentes da Escola de Natação;
- VII. Promover a criação de hábitos de vida saudáveis numa perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e de bem-estar;
- VIII. Manter o nível de qualificação mais elevado da Escola de Natação.

2.3. ações

Com o objetivo de divulgar aprendizagens das várias disciplinas promovidas pelo Aminata, dando a conhecer metodologias de ensino e promover o gosto pelas diferentes disciplinas, calendarizou-se uma série de atividades (ver anexo 1).

Aminata
Fr-vaz
ANAT.

Yacine
NAB
NAB

3. divulgação da modalidade e captação de praticantes

- I. Divulgar a escola de natação do Aminata junto da população em geral, no âmbito da certificação de escolas de Natação por parte da Federação Portuguesa de Natação;
- II. Manter contato regular com a Câmara Municipal de Évora, reconhecendo nesta um parceiro essencial para o desenvolvimento das nossas atividades, quer através de apoios a iniciativas do Clube e cedência de espaços nas piscinas municipais, mas também ao nível da promoção da prática da natação através do programa jogar +. Pretende-se também potenciar o contrato programa existente entre o Aminata e a Câmara Municipal, nomeadamente através do transporte de atletas para as diversas provas;
- III. Manter contato regular com a União de Freguesias da Horta das Figueiras e da Malagueira;

Amor. 103
Maueliny
102-2.

- IV. Manter e dar continuidade ao protocolo celebrado com a Universidade de Évora, nomeadamente, na integração de estagiários na natação desportiva, escola de natação e polo aquático, em fase de formação curricular da licenciatura em Ciências do Desporto;
- V. Manter e dar continuidade ao protocolo celebrado com a Universidade de Évora, nomeadamente, na vertente de Reabilitação Psicomotora;
- VI. Manter e dar continuidade à celebração de protocolos com diversas entidades;
- VII. Aumentar o número de utentes provenientes de jardins-de-infância protocolados;
- VIII. Procurar rentabilizar e otimizar o plano de água;
- IX. Realizar campos de férias nas férias escolares do verão para crianças entre os 6 e os 15 anos;
- X. Promover a realização de *Open Day* temáticos, promovendo as instalações e as atividades desenvolvidas;
- XI. Estabelecer contactos regulares com Analentejo por forma a encontrar momentos de formação e divulgação das disciplinas da natação;
- XII. Promover campanhas de captação de novos utentes e fomentar o retorno de ex-utentes.

4. **competição**

4.1. **natação pura**

4.1.1. **Masters**

N.º de praticantes filiados = 20

4.1.1.1. **Objetivos gerais**

Desenvolver dinâmicas de grupo por forma a incentivar os adultos que frequentam as aulas do clube e outros que apesar de não se encontrarem como utilizadores assíduos queiram praticar a modalidade de natação de forma estruturada num ambiente onde o convívio e a prática desportiva servem de suporte a um modo de vida saudável.

4.1.1.2. **Eventos desportivos**

Participação em provas de natação pura do calendário do campeonato regional e nacional.

Organização do 1.º Torneio para Masters do Aminata (em data a definir).

Participar em provas de águas abertas do calendário regional e nacional.


João Vaz
Aminata
Masters
MBA
MBA



4.1.2. Restantes Escalões

4.1.2.1. Objetivos gerais

- I. Melhorar a qualidade técnica dos atletas pertencentes aos escalões de formação através de uma colaboração mais estreita com as escolas de natação;
- II. Aumentar a base de recrutamento nos escalões mais jovens;
- III. Fomentar a prática desportiva, promover uma postura de responsabilidade e respeito pela instituição que os acolhe, pelos colegas que tentam através do treino melhorar o seu desempenho
- IV. Fomentar hábitos de treino que incluam critérios de pontualidade, assiduidade e disponibilidade para treinar regularmente com empenho.

4.1.2.2. Objetivos específicos

- I. Participar nos Campeonatos Zonais de Infantis e Juvenis;
- II. Participar nos Campeonatos Nacionais nas diferentes categorias;
- III. Participação em provas de Águas Abertas;
- IV. Sensibilizar a Autarquia para o estabelecimento de parcerias que visem dinamizar a piscina municipal exterior com dinâmicas desportivas e lúdicas como festivais de escolas de natação e escalões de formação desportiva (Cadetes A e B) e utilizar diariamente e durante a manhã, duas pistas para efeitos de treino;

- V. Sensibilizar e se possível, colaborar com a Anafentejo, para a implementação de um quadro competitivo mais ambicioso;
- VI. Implementação e responsabilização do cumprimento de TACs nas provas Regionais (Infantis, Juvenis, Juniores e Seniores).

João Vitor
Amorim
Anafentejo
W. Adão
WAB
NB 2

4.1.2.3. Calendarização

A realização deste Calendário teve como fundamento a manutenção, para a época 2019-20, de uma estrutura competitiva idêntica às das épocas transatas (*ver anexo 1*).

4.1.2.4. Outras Participações

- > Campeonato Nacional de Infantis
- > Campeonato Nacional Juvenis, Juniores e Seniores
- > Torneio Zonal de Infantis (Zona Sul)
- > Torneio Zonal de Juvenis (Zona Sul)
- > *Meeting* Internacional de Lisboa
- > *Meeting* de Xira

Deputado
José Vaz
Anat;
Maurício
PAB
2021/2.

4.2. **polo aquático**

4.2.1. **Objetivos Gerais**

- I. Continuar a melhorar a formação dos atletas de Polo Aquático, de forma a aumentar o nível desportivo e competitivo desta modalidade;
- II. Tentar potenciar a remodelação dos conteúdos da Escola de Nataç o, procurando captar atletas com melhores aptid es para a pr tica da modalidade;
- III. Aumentar o n mero de praticantes;
- IV. Envolver, pais / tutores e encarregados de educa o nas atividades da disciplina, tanto presencialmente, como ativamente;
- V. Procurar, em articula o, tanto com a Associa o de Nata o do Alentejo (Analentejo), assim como com outras Associa es Regionais, potenciar o desenvolvimento de um quadro competitivo nos escal es de forma o.

4.2.2. Objetivos Específicos

- VI. Potenciar as condições de treino das equipas;
- VII. Melhorar a formação física e técnica dos atletas para as diferentes exigências do jogo;
- VIII. Devido a falta de competições nos escalões de formação, participar com a equipa sub-14 no Torneio Regional (Análentejo / ANDSantarém); e participar com as equipas de sub-14 e sub-16 no Campeonato Regional de Lisboa (Anlisboa);
- IX. Alcançar as Fases Finais dos Campeonatos Nacionais dos diversos escalões;
- X. Participar em torneios e ações referentes aos escalões de Mini Polo e Cadetes, organizados tanto pelo Aminata, como por outras coletividades.

Handwritten signatures and initials:
F. V. C.
A. A. R.
M. A. L.
M. A. B.
M. A. L. 2.

Arari.
Manuê
RAA
Netiz.

4.3. **natação artística**

4.3.1. **Objetivos Gerais**

Os principais objetivos para o ano de 2020 são:

- I. Aumentar o nível qualitativo das nadadoras;
- II. Participação nos Campeonatos Nacionais e zonais da disciplina;
- III. Continuar a ter nadadoras nas seleções nacionais;
- IV. Manter ou melhorar a classificação nos Campeonatos Nacionais (4.º Clube Nacional);
- V. Aumento da base de recrutamento.

4.3.2. **Objetivos Específicos**

Quadro Competitivo Regional

O programa de Níveis é um programa estruturado de conteúdos técnicos, sistematizados em níveis de desenvolvimento desportivo, que permitem o acesso diferenciado a nadadoras das várias categorias ao Quadro Competitivo Nacional. Este programa funcionará como quadro competitivo regional.

Paula
Paula
Ana M.
Paula
Paula
Paula

Objetivos a atingir:

Qualificar as nadadoras nos diferentes níveis:

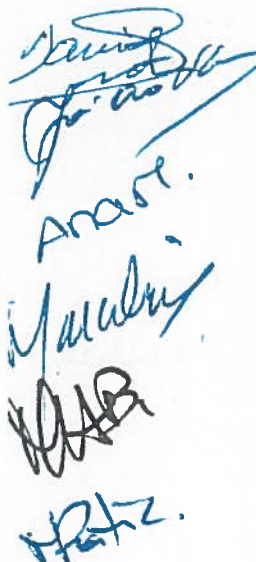
- > Nível 1 > 5 nadadoras;
- > Nível 2 > 4 nadadoras;
- > Nível 3 > 2 nadadoras.

Quadro Competitivo Nacional

Entendemos por QCN todos os eventos de âmbito nacional promovidos pela FPN. Para o ano de 2020 participaremos no Campeonato Nacional de Figuras, Campeonato Nacional de Inverno e no Campeonato de Verão.

Objetivos a atingir:

- > Aumentar a pontuação das atletas nas várias provas onde participam;
- > Manutenção da classificação nos vários escalões.



Quadros Não Competitivos

Festival de Estrelas

O festival de estrelas é uma atividade prevista no Programa de Desenvolvimento Desportivo (PDD) "Estrelas-do-mar". Consiste num encontro a nível nacional, que têm como objetivo reunir todos os intervenientes no Programa Estrelas-do-Mar. Para além da mostra do trabalho realizado, através da exibição de esquemas, pretende-se que seja um momento de encontro, convívio e troca de experiências entre todos os participantes no programa.

Objetivos a atingir:

- > Estrela Laranja > 6 nadadoras;
- > Estrela Azul > 4 nadadoras;
- > Estrela rosa > 6 nadadoras;
- > Estrela verde > 2 nadadoras.

Festival / Torneios

Os festivais e torneios são de grande importância para as nadadoras da vertente de recreação e formação, uma vez que estes são a única forma de mostrarem o trabalho realizado ao longo do ano. O quadro que apresentamos de seguida tem como referência os festivais da época passada.

4.4. **triatlo**

Nº de participantes = 11

4.4.1. **Objetivos Gerais**

Numa primeira instância promover a modalidade e as suas variantes entre os atletas com idades superiores a 16 anos.

Numa segunda fase incrementar no clube a escola de triatlo por forma aumentar a oferta desportiva no clube.

4.4.2. **Eventos desportivos**

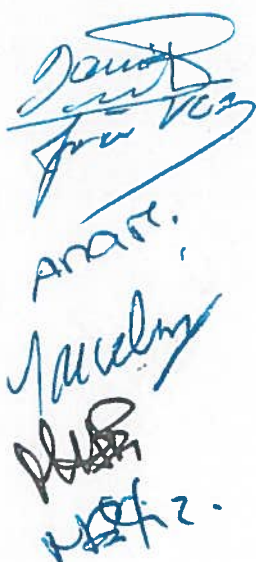
Participação em provas de triatlo do calendário regional e nacional nas variantes como *duatlo* e *swim run*.

4.5. **Atividades de Capacitação**

No seguimento lógico e sequencial da persecução de um objetivo específico do clube, que é a obtenção, não só de um número considerável de praticantes, mas essencialmente de um nível qualitativo de excelência, sugere-se a realização de estágios de preparação.

Assim sendo, pensa-se ser importante a realização de momentos de treino específicos com vista à preparação terminal para uma determinada competição.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]
Ana M.
M. S. S.
M. S. S.
M. S. S.



4.5.1. Objetivos

Tal como foi dito na introdução, o primeiro e grande objetivo a atingir será a preparação específica para uma determinada prova, o que passará obviamente pela melhoria qualitativa das prestações dos nadadores. Tendo em consideração que se trata de uma preparação específica, que durante o período de estágio se realizarão treinos diários, os principais objetivos a atingir serão os seguintes:

- I. Desenvolvimento das capacidades específicas para as provas de cada nadador;
- II. Treino de qualidade - aproveitamento do tempo "extra" que dispomos para treino de todos os pormenores importantes e específicos de cada prova. Os técnicos deverão aproveitar para fornecer sessões teórico-práticas com vista a atingir o objetivo mencionado;
- III. Desenvolvimento e melhoria de todos os aspetos específicos de cada nadador, tendo por base o diagnóstico prévio das suas principais dificuldades.

anexo 1 Anaf.

upubry
HAB
MR/2.

calendários

2.3. ações

dia	evento	horário	modalidade	piscina
janeiro				
4	Festival de Natação Artística	tarde	Natação Artística	Aminata
fevereiro				
16	Torneio Polo Aquático (mini-polo)	todo o dia	Polo Aquático	Aminata
26	Hidro Carnaval	18:45-19:30	Hidroginástica	Aminata
março				
14	Festival de Natação Artística	tarde	Escolas	Aminata
21	1.º Torneio de Masters Aminata	todo o dia	Natação Pura	Aminata
abril				
2-4	Festival de Escolas	18:00-19:30	Escolas	Aminata
maio				
17	Caminhada + almoço	manhã	Seniores	Aminata
junho				
1	Dia da criança	tarde	Escolas	Aminata
20	Festival de Natação Artística	tarde	Natação Artística	Aminata
20/21 ou 26/27*	Torneio São João de Polo Aquático	todo o dia	Polo Aquático	Municipal
28	Prova de São João	todo o dia	Natação Pura	Municipal
julho				
	Torneio Popular de Polo Aquático	todo o dia	Polo Aquático	Aminata
outubro				
10	Aniversário	todo o dia	Todas	Aminata
25	Prova do Aniversário	todo o dia	Natação Pura	Aminata
dezembro				
13	Festival de cadetes	manhã	Cadetes	Aminata
13	Torneio de Natal (mini-polo)	tarde	Polo Aquático	Aminata
19	Festival de bebés e amas	tarde	Escolas	Aminata

* datas a definir com a CME

4.1.3. natação pura / provas organizadas pelo Aminata

prova	datas	n.º de atletas / / participantes	n.º técnicos e dirigentes
1.º Torneio de Masters AMINATA	21.3.2019	50	4
XXXI Torneio de S. João em Natação	30.6.2019	104	12
Torneio de 37.º Aniversário Aminata	20.10.2019	64	5
Festival de Escolas e Cadetes do AMINATA	dezembro	50	5

4.2.3. polo aquático / torneios organizados pelo Aminata

torneios	datas	n.º de atletas / / participantes	n.º técnicos e dirigentes
Torneio Polo Aquático (mini-polo)	16 fevereiro	120	8
Torneio São João de Polo Aquático	20 e 21 ou 26 e 27 junho *	400	8
Torneio Popular de Polo Aquático	julho	120	6
Torneio de Natal (mini-polo)	13 dezembro	120	8

* datas a definir com a CME

Handwritten notes:
 Anq. 17.
 1/2/2020
 1/2/2020

4.3.3. *natação artística*

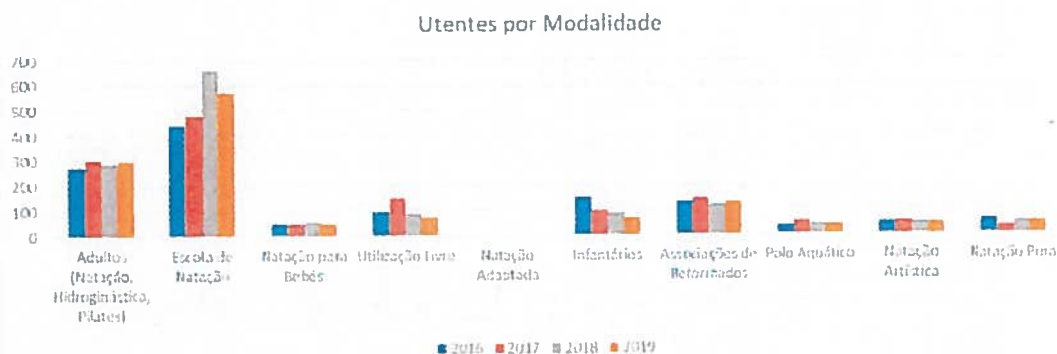
dia	evento	local	escalões
janeiro			
4	Apresentação	Évora	Todos
31	Prova de nível	Évora	Todos
março			
14	Apresentação	Aminata	Todos
20, 21, 22	Campeonato Nacional de Inverno	Abrantes	Competição
maio			
2	Prova de nível	Aminata	Todos
<i>a definir</i>	Festival de estrelas	Castelo de Vide	Formação / / Recreação
junho			
20	Apresentação de Fim de Época	Aminata	Todos
julho			
3, 4, 5	Campeonato Nacional de Verão	Porto	Competição
setembro			
12 e 13	2020 minutos a nadar	Loulé	Todas
outubro			
10	Aniversário Aminata	Aminata	Todas

gest. José Vaz
Anat.

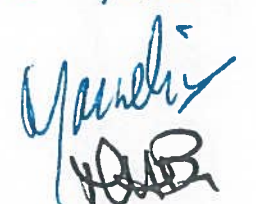
anexo 2

M. L. 2

número de sócios e utentes



	Dez. 2016	Dez. 2017	Nov. 2018	Nov. 2019
Total de Sócios	652	1576	1100	1098
Adultos (Natação, Hidroginástica, Pilates)	273	305	289	301
Escola de Natação	440	481	664	572
Natação para Bebés	49	46	54	48
Utilização Livre	94	151	89	75
Natação Adaptada	2	2	4	5
Infantários	153	99	87	72
Associações de Reformados	133	147	122	131
Polo Aquático	35	53	41	42
Natação Artística	48	53	48	47
Natação Pura	57	35	50	52
Total de Utentes	1284	1372	1448	1345


 anexo 3 Anet.

 M212.

órgãos sociais

mesa da assembleia geral

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	José Júlio Coutinho Calado	80
Vice-Presidente	Eduardo Ramiro Gaspar Escada	4.519
Secretário *	-	-

* Demissão de funções a pedido do próprio

direção

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	Daniel Alexandre Galiano Galvøeira	4.561
Vice-Presidente	Marcelino João Fernandes Barreto	820
Secretário	Maria Helena Palolo Farracha Balesteros	4.063
Tesoureiro *	-	-
Vogal	João José Duarte Godinho Vaz	1.222
Vogal	Ana Carina Leal Martins	4.718
Vogal	Maria de Fátima Batista Cabecinha Gomes	4.843
Suplente	Nuno Miguel Pedro Carvalho Henriques	4.707
Suplente	António Clementino Freire Pinto	9

* Demissão de funções a pedido da própria

conselho fiscal

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	Hugo Paulo Ribeiro Pina	3.014
Secretário	António Manuel de Carvalho Martins	4.529
Vogal	António Luís Moleiro Ribeiro	677
Suplente	Bernardino Miguel Marmelada Piteira	4.044

João Vaz
Ana R.
Mueling
12/12

anexo 4

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

**Avenida Sanches de Miranda, n.º 32
7005-177 Évora**

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

EXERCÍCIO DE 2020

- > MEMÓRIA JUSTIFICATIVA
- > COMPARATIVO DE ORÇAMENTOS E CONTAS
- > CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

Handwritten signatures and initials:
Araç. (Araújo)
M. M. (Miguel M.)
M. B. (Miguel B.)
M. F. (Miguel F.)

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL | EXERCÍCIO DE 2020

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

- a) Os gastos e perdas constantes na Conta de Exploração Previsional para o exercício de 2020, foram calculados com base nos gastos e perdas reais ocorridos até 30/09/2019, e a ocorrer até 31/12/2019, com as devidas alterações conhecidas à data da elaboração do presente orçamento.
- b) Não se prevê o encerramento de nenhuma atividade/modalidade.
- c) Investimentos: Para 2019 prevê-se a aquisição de 3 computadores e a execução de uma grande reparação no circuito primário de águas quentes
- d) Estima-se que os Rendimentos para 2020 ascendam a 533.919,72 €, sendo as rubricas mais representativas as Prestações de Serviços (84%) e Outros Rendimentos e Ganhos (15%) na qual se inclui um montante bastante significativo referente à regularização de subsídios ao investimento.
- e) Ao nível dos Gastos estima-se que ascendam a 531.571,85 €, sendo que os valores mais representativos se referem a fornecimentos e serviços externos (26%) e gastos com o pessoal (54%).

Daniel
 João
 Anacleto
 2017.

Execução

Rubrica	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
61	Custo merc. vendas e dos materiais consumidos	53.007,21	67.615,01	77.475,83	88.150,37	73.937,95	60.795,10	43.626,88	54.964,85
62	Fornecimentos e serviços externos	218.603,32	206.249,48	183.681,80	187.110,99	176.678,71	168.770,37	156.863,40	164.817,67
63	Gastos com o pessoal	187.228,88	185.442,41	196.897,09	191.275,65	192.601,19	183.436,06	204.957,08	238.222,46
64	Gastos de depreciação e de amortização	23.950,03	23.569,62	55.070,90	52.185,08	57.056,47	54.525,33	50.815,74	52.630,46
66	Perdas por redução de justo valor	0,00	0,00	181,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68	Outros gastos e perdas	5.890,03	8.951,43	2.372,57	26.708,78	5.727,77	10.999,76	9.127,77	5.017,26
69	Gastos e perdas de financiamento	2.428,67	1.893,16	33,82	408,13	3.703,55	5.243,46	5.248,12	5.702,20
	TOTAL DOS GASTOS	491.108,14	493.721,11	515.713,51	545.839,00	509.705,64	483.770,08	470.638,99	521.354,90
72	Prestação de serviços	401.704,98	343.725,22	337.132,61	322.893,00	325.856,29	355.559,23	363.921,15	349.758,00
75	Subsídios, doações e legados à exploração	17.808,32	16.359,46	22.374,62	45.579,87	29.698,76	17.666,88	23.343,03	28.688,62
78	Outros rendimentos e ganhos	54.261,57	57.104,27	110.610,63	97.429,29	92.019,92	81.340,35	75.938,64	97.733,61
	TOTAL DOS RENDIMENTOS	473.774,87	417.188,95	470.117,86	465.902,16	447.574,97	454.566,46	463.202,82	476.180,23
	RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-17.333,27	-76.532,16	-45.595,65	-79.936,84	-62.130,67	-29.203,62	-7.436,17	-45.174,67
	Imposto sobre o rendimento do período	-107,41	-182,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LIQUIDO DO PERÍODO	-17.440,68	-76.714,19	-45.595,65	-79.936,84	-62.130,67	-29.203,62	-7.436,17	-45.174,67

Orçamentos

Rubrica	Descrição	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
61	Custo merc. vendas e dos materiais consumidos	60.091,21	59.874,99	67.700,88	67.721,95	37.451,20	42.469,86	28.776,88	48.212,19
62	Fornecimentos e serviços externos	171.565,15	169.907,86	142.404,97	140.842,54	146.261,34	177.248,21	140.014,57	136.352,85
63	Gastos com o pessoal	200.109,90	186.322,97	187.693,64	175.612,69	204.385,49	222.797,00	254.295,98	289.111,78
64	Gastos de depreciação e de amortização	23.933,34	54.669,41	58.956,24	57.423,03	50.748,89	52.346,68	52.630,46	52.698,38
66	Perdas por redução de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68	Outros gastos e perdas	6.311,43	2.139,86	707,20	695,84	3.116,45	644,84	3.732,76	384,88
69	Gastos e perdas de financiamento	0,00	0,00	3.352,52	5.452,02	5.095,92	5.195,45	5.654,96	4.811,76
	TOTAL DOS GASTOS	462.011,03	472.915,09	460.815,45	447.748,07	447.059,29	500.702,04	485.105,61	531.571,84
72	Prestação de serviços	340.109,88	324.954,68	329.399,67	381.985,76	411.685,40	378.463,88	378.917,50	450.515,79
75	Subsídios, doações e legados à exploração	37.877,81	26.231,97	10.769,33	6.100,00	14.219,16	12.748,14	9.496,06	3.445,75
78	Outros rendimentos e ganhos	84.607,39	93.759,29	100.886,39	75.829,99	70.930,16	69.983,39	91.017,23	79.958,18
	TOTAL DOS RENDIMENTOS	462.595,08	444.945,94	441.055,39	463.915,75	496.834,72	461.195,41	479.430,79	533.919,72
	RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	584,05	-27.969,15	-19.760,06	16.167,68	49.775,43	-39.506,63	-5.674,82	2.347,88
	Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LIQUIDO DO PERÍODO	584,05	-27.969,15	-19.760,06	16.167,68	49.775,43	-39.506,63	-5.674,82	2.347,88