

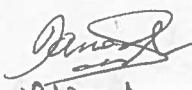
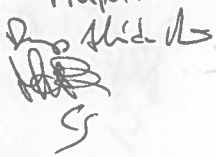
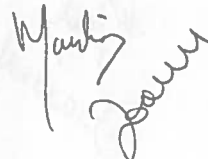
**AMINATA**  
**ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO**



***plano de atividades  
e orçamento  
para 2022***

Dezembro 2021

*Handwritten notes and signatures in the top right corner:*  
Hupa A.  
Dr. R. R.  
R. R.  
C.  
M. J.  
J. J.

  
 Filipa A.  
  
 Maria J.  
  
 Maria J.

## índice

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1. <b>organização</b> .....                                        | 7  |
| 1.1.objetivos gerais.....                                          | 8  |
| 1.2.objetivos específicos.....                                     | 9  |
| 1.2.1. técnicos desportivos.....                                   | 9  |
| 1.2.2. serviços administrativos.....                               | 9  |
| 1.2.3. formação profissional.....                                  | 10 |
| 1.2.4. manutenção das instalações.....                             | 10 |
| 1.2.5. limpeza, higiene e segurança.....                           | 11 |
| 2. <b>formação</b> .....                                           | 11 |
| 2.1.objetivos gerais.....                                          | 11 |
| 2.2.objetivos específicos.....                                     | 11 |
| 3. <b>divulgação da modalidade e captação de praticantes</b> ..... | 12 |
| 4. <b>competição</b> .....                                         | 15 |
| 4.1.natação pura.....                                              | 15 |
| 4.2.polo aquático.....                                             | 18 |
| 4.3.natação artística.....                                         | 20 |
| 4.4.triatlo.....                                                   | 23 |
| 4.5.atividades de capacitação.....                                 | 23 |

### anexos

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 1. calendários ( ações / eventos, provas, torneios ).....   | 24 |
| 2. número de sócios e utentes.....                          | 26 |
| 3. órgãos sociais.....                                      | 27 |
| 4. conta de exploração previsional   exercício de 2022..... | 28 |

hipa A.  
S.R.  
YAB  
5  
Mark  
Zaney

# AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

## PLANO DE ATIVIDADES CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL EXERCÍCIO DE 2022

Avenida Sanches de Miranda, n.º 32  
7005-177 Évora

A DIREÇÃO:

ÉVORA, 13 / 12 / 2021

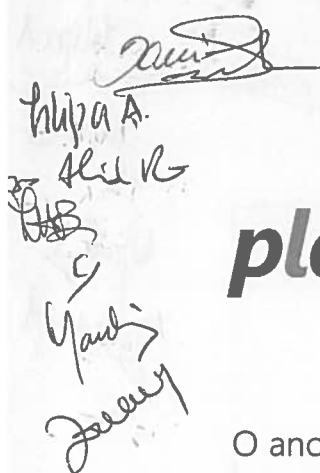
Assinaturas: Daniel Alexandre Gedeão Galvão  
Vitor José Fernandes Pinto  
hipa Anacleto  
Domingos Almeida de Ros  
João Rita Colman Gomes Sobral  
Henrique de Fátima Balbino

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

ÉVORA, \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

ASSINATURA DO PRESIDENTE

\_\_\_\_\_



# **plano de atividades 2022**

## *introdução*

O ano de 2022 representa um ano de transição em período pandémico. Desde o último trimestre de 2021 que se verifica um aumento da procura, mês após mês, mas que não nos aproximam ainda do número de utentes que existiam em março de 2019, último mês pré-pandémico. Contudo, com a vacinação e o levantamento de restrições, tem sido possível a recuperação de tesouraria, bem como a execução de alguns investimentos prioritários.

Assim, para o ano de 2022 o grande desafio serão os custos energéticos, que atingem máximos históricos nos mercados e, naturalmente, refletem-se nas faturas mensais, nomeadamente, de gás natural. Só se prevê uma melhoria na primavera, pelo que o primeiro trimestre será um desafio acrescido.

O ano de 2022 também será um ano de investimento, continuando o esforço de modernização que tem sido feito desde 2016. Contudo, e caso seja implementado no terreno o que foi aprovado pela Câmara Municipal de Évora, existe a possibilidade de o investimento ser financiado em 85%, ficando a cargo do Clube os 15% remanescentes, o que permite a execução de um maior investimento, com impacto direto na melhoria das condições proporcionadas aos utentes, bem como na redução da fatura energética, com a substituição integral dos painéis solares que alimentam o sistema de aquecimento de água da piscina.

Outro dos objetivos continuará a ser a consolidação económica e aumento da capacidade financeira, fundamentais para a estabilidade do Clube e para a prossecução dos seus objetivos.

*[Handwritten signatures and initials in the top right corner, including "Filipa A." and "Paul"]*

O próximo ano trará novos desafios, nomeadamente, ao nível da competição, com o reforço da capacidade competitiva da vertente *Master* e com a implementação em pleno da Escola de Triatlo.

Atendendo às especificidades da nossa região, procurou-se nos últimos anos, adicionar valor ao perfil competitivo do Clube, com a introdução da vertente de *Master* na Natação Pura e com o arranque da modalidade de Triatlo. Não foi possível manter a equipa sénior de polo aquático na 1ª divisão nacional, mas estamos empenhados em ter um excelente desempenho no campeonato nacional da 2ª divisão masculina.

Em 2021 foi atribuído à escola de natação do Aminata um novo certificado de qualidade do ensino, tendo sido o Clube distinguido com o estatuto de escola natação de Excelência. Pretende-se que, em 2022, a escola de natação do Aminata mantenha ou melhore os índices de ensino, para manter a certificação.

Ao longo dos 39 anos de atividade, os objetivos do AMINATA - Évora Clube de Natação mantêm-se: procurar servir da melhor forma a população que diariamente nos procura para a prática de exercício físico, esforçando-nos permanentemente para criar as condições necessárias à prática das disciplinas da Natação, nomeadamente Natação Pura, Natação Artística, Polo Aquático e Triatlo em articulação com todas as outras atividades que o clube tem vindo a promover -  
- correção postural, treino funcional e massagens.

O ano de 2022 marcará a celebração dos 40 anos do Clube, feito que se pretende assinalar com o desenvolvimento de diversas atividades, dentro e fora de água.

O Aminata Évora Clube de Natação pode ser encarado como o mais completo e abrangente local, para se praticar atividade física no âmbito das atividades aquáticas, numa perspetiva multifacetada de prevenção,

*João B.*  
*Alpa A.*  
*Al. L. R.*  
*HB*  
*E*

desenvolvimento, formação, competição, manutenção, recreação e reabilitação.

*Maud*  
*Zaney*

Sendo certo que os recursos financeiros são essenciais para garantir o cumprimento das nossas obrigações, bem como para investir na modernização do nosso equipamento desportivo, procura-se prosseguir com a divulgação da prática das modalidades desenvolvidas, tentando adaptar a nossa oferta às condições económicas atuais, procurando atrair novos públicos que possam garantir fontes de receita adicionais.

O recomeço dos apoios financeiros ao Clube, através do Contrato Programa de Desenvolvimento Desportivo, celebrado entre o Clube e a Câmara Municipal de Évora, permitirá incrementar os apoios às modalidades e assegurar um desenvolvimento mais sustentável do Clube.

O Aminata está presente na internet com a disponibilização de um *website*, no *Facebook*, no *Instagram*, no *Twitter*, no *Linkedin* e nos jornais locais, promovendo as suas modalidades e o benefício da natação para a saúde.

Continuamos também focados em promover a área de cliente online para facilitar a interação dos sócios e utentes com o Clube. A área de cliente está disponível através do endereço <https://cliente.aminata.pt>

A digitalização de serviços permite melhorar o atendimento e as filas de espera para pagamentos, bem como para esclarecimentos de dúvidas e efetivação de inscrições, quer nas modalidades, quer de associados.

É neste quadro que o plano de atividades dá a conhecer as atividades previstas para 2022.

Assim, são objetivos desta direção consolidar e incrementar a sua atividade em várias vertentes:

- |                 |                                                          |                |
|-----------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Organização; | 3. Divulgação das modalidades e captação de praticantes; | 4. Competição. |
| 2. Formação;    |                                                          |                |

*Handwritten notes and signatures:*  
 Filipa A.  
 Maria R. L.  
 C/  
 Mark  
 J. B. L.

## 1. organização

Como suporte ao funcionamento das atividades físicas desenvolvidas pelo Aminata, existem um conjunto de serviços que são da maior importância no quotidiano do Clube e que dividimos em quatro áreas:

- > Técnicos desportivos;
- > Serviços Administrativos;
- > Manutenção das instalações e Tratamento da Água e Ar;
- > Limpeza, higiene e segurança.

### Quadro de pessoal

| TÉCNICOS DE NATAÇÃO               |             |                         |
|-----------------------------------|-------------|-------------------------|
| Grau                              | Contratados | Prestadores de Serviços |
| Mestrado                          | 4           |                         |
| Licenciatura                      | 2           | 3                       |
| Curso 2.º Nível FPN               | 0           | 1                       |
| Curso 1.º Nível FPN               | 2           |                         |
| SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS          |             |                         |
|                                   | 3           |                         |
| SETOR DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO |             |                         |

David B.  
 Hipa A.  
 20.12.2020  
 VASB  
 5  
 Paul  
 Janeiro

|                                    |
|------------------------------------|
| 2                                  |
| <b>SECTOR DE HIGIENE E LIMPEZA</b> |
| 3                                  |

### 1.1. **objetivos gerais**

O trabalho desenvolvido nos últimos anos para aumentar o número de utentes, implica elevar os níveis de prestação dos serviços.

Pretende-se dar continuidade à estratégia, nomeadamente:

- I. Garantir a sustentabilidade económica e financeira do Clube através de uma gestão criteriosa dos RH, aposta na formação na área da higiene e segurança no trabalho, da renovação dos painéis solares de aquecimento de água da piscina, bem como de um vasto conjunto de ações a desenvolver durante o ano, para captação de novos atletas, sócios e utentes;
- II. Promover a qualidade e a desmaterialização do atendimento, através da aproximação ao utente por canais alternativos, oferecendo-lhe um serviço de excelência, nomeadamente: pagamento por MBway e referência multibanco (já implementados, mas que se pretende massificar);
- III. Manter a qualidade da água, do ar e das instalações do Clube e aplicar todas as medidas de combate à pandemia covid-19 que venham a ser necessárias, conforme o manual de procedimentos elaborado para o efeito;

- IV. Garantir uma prestação de serviços de elevado nível assegurando a satisfação do utente;
- V. Aumentar o número de novos utentes, manter os atuais e captar os antigos que deixaram de frequentar o Clube;
- VI. Fidelizar os utentes;
- VII. Promover a coesão interna através de uma política de valorização dos Recursos Humanos, nomeadamente através do desenvolvimento de formação interna e externa e aumentos remuneratórios.

*Handwritten signatures and initials:*  
Hipa A.  
MB  
5  
Mali  
Javier

## 1.2. **objetivos específicos**

### 1.2.1. **Técnicos desportivos**

Apoiar de forma não pecuniária, a formação de todos os seus colaboradores que pretendam participar em ações de formação diretamente relacionadas com as funções que exercem no Clube, desde que de reconhecido mérito e qualidade.

### 1.2.2. **Serviços Administrativos**

É o serviço de primeira linha no atendimento aos nossos utentes, pelo que o atendimento prestado tem de ser de elevada qualidade e fiabilidade. Deve garantir o correto funcionamento administrativo e financeiro do Clube, mantendo todos os registos atualizados e organizados.

*Handwritten notes:*  
Filipa A.  
→ 12.1.2  
NAB  
5  
Wahl  
Jensen

Pretende-se melhorar a comunicação automática com os utentes via correio eletrónico, WhatsApp, Facebook e Telegram, potenciando as capacidades do *software* de gestão de utentes implementado em agosto de 2016.

### **1.2.3. Formação Profissional**

Pretende-se continuar a investir na formação profissional dos colaboradores, dando continuidades às ações de formação que têm sido desenvolvidas desde 2018 e iniciando uma nova ação de formação no âmbito da higiene e segurança no trabalho.

### **1.2.4. Manutenção das instalações**

Pretende-se modernizar todo o sistema de apoio às instalações, dando continuidade à estratégia já implementada por esta direção durante o mandato.

Desta forma, será necessário continuar a investir para modernizar as instalações e garantir a laboração contínua dos equipamentos de suporte à atividade do Clube.

Pretende-se também dar continuidade à implementação de práticas de sustentabilidade energética nas instalações, otimizando os sistemas solares e térmicos de águas quentes sanitárias e de aquecimento da piscina.

Recuperar o projeto iniciado em 2017, de modernização dos balneários, procurando dotar estes equipamentos de instalações mais modernas e acolhedoras.

### 1.2.5. Limpeza, higiene e segurança

Pretende-se dar continuidade à melhoria da qualidade da limpeza das instalações, procurando acompanhar o aumento do número de utilizadores.

Pretende-se também dar continuidade à implementação de medidas ativas de higiene e segurança no trabalho, dando cumprimento às respetivas recomendações.

## 2. **formação**

### 2.1. **objetivos gerais**

Tem-se como principal objetivo para o ano de 2022, a consolidação do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, para que esta escola continue a ser detentora da certificação de qualidade atribuída pela FPN, constituindo-se uma referência na natação portuguesa no que se refere a metodologias de ensino, nomeadamente aprendizagem, avaliação de resultados, captação e manutenção de praticantes nas diferentes disciplinas da natação;

### 2.2. **objetivos específicos**

Os principais objetivos para o ano de 2022 são:

- I. Recuperar os utentes que existentes antes da pandemia;
- II. Fidelizar os alunos das escolas de natação;
- III. Manter a qualidade do ensino;

*Handwritten signatures and notes:*  
Fupas.  
or Ret R.  
JAB  
S  
Yul  
Zamy

- AmB*  
*hupa*  
*20.11.20*  
*AmB*  
*4*  
*Muliz*  
*Joana*
- IV. Rentabilizar e otimizar o plano de água;
  - V. Proporcionar um ambiente de convívio/lazer entre os vários intervenientes (alunos, pais e monitores);
  - VI. Dar continuidade aos momentos de competição entre os utentes da Escola de Natação;
  - VII. Promover a criação de hábitos de vida saudáveis numa perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e de bem-estar;
  - VIII. Manter o nível de qualificação mais elevado da Escola de Natação.

### 2.3. **ações**

Com o objetivo de divulgar aprendizagens das várias disciplinas promovidas pelo Aminata, dando a conhecer metodologias de ensino e promover o gosto pelas diferentes disciplinas, calendarizaram-se várias atividades para a escola de natação e adultos. (anexo1)

## 3. **divulgação da modalidade e captação de praticantes**

- I. Divulgar a escola de natação do Aminata junto da população em geral, no âmbito da certificação de escolas de Natação por parte da Federação Portuguesa de Natação;
- II. Manter contato regular com a Câmara Municipal de Évora, reconhecendo nesta um parceiro essencial para o desenvolvimento das nossas atividades, quer através de apoios a

*[Handwritten signatures and notes in the top right corner, including "Rupen A.", "Mário", and "Javier"]*

iniciativas do Clube e cedência de espaços nas piscinas municipais, mas também ao nível da promoção da prática da natação através do programa jogar+. Pretende-se também potenciar o contrato programa existente entre o Aminata e a Câmara Municipal, nomeadamente através do transporte de atletas para as diversas provas;

- III. Manter contato regular com a União de Freguesias da Horta das Figueiras e da Malagueira;
- IV. Manter e dar continuidade ao protocolo celebrado com a Universidade de Évora, nomeadamente, na integração de estagiários na natação desportiva, escola de natação e polo aquático, em fase de formação curricular da licenciatura em Ciências do Desporto;
- V. Manter e dar continuidade aos protocolos celebrados com a Universidade de Évora, nomeadamente, na vertente de Reabilitação Psicomotora e de estágios de natação pura;
- VI. Manter e dar continuidade à celebração de protocolos com diversas entidades;
- VII. Reativar os protocolos com os jardins-de-infância, assim que a situação pandémica o permita;
- VIII. Procurar rentabilizar e otimizar o plano de água;
- IX. Realizar campos de férias nas férias escolares do verão para crianças entre os 6 e os 15 anos;
- X. Estabelecer contactos regulares com Analentejo por forma a encontrar momentos de formação e divulgação das disciplinas da natação;

*Handwritten notes:*  
Plano A.  
Se 12  
HAB  
Paul  
Javier

XI. Promover campanhas de captação de novos utentes e fomentar o retorno de ex-utentes.

*[Handwritten signatures and notes in the top right corner, including "Napa A", "Dr. Afonso R.", and "Muli Jansen".]*

## **4. competição**

### **4.1. natação pura**

#### **4.1.1. Masters**

##### **4.1.1.1. Objetivos gerais**

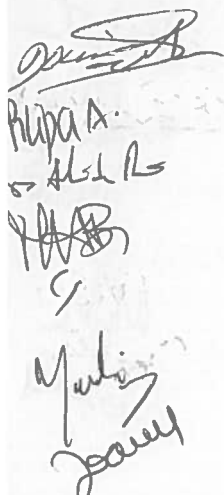
Desenvolver dinâmicas de grupo por forma a incentivar os adultos que frequentam as aulas do clube e outros que apesar de não se encontrarem como utilizadores assíduos queiram praticar a modalidade de natação de forma estruturada num ambiente onde o convívio e a prática desportiva servem de suporte a um modo de vida saudável.

##### **4.1.1.2. Eventos desportivos**

Participação em provas de natação pura do calendário do campeonato regional e nacional.

Organização do 1.º Torneio para Masters do Aminata (em data a definir).

Participar em provas de águas abertas do calendário regional e nacional.



#### **4.1.2. Restantes Escalões**

##### **4.1.2.1. Objetivos gerais**

- I. Melhorar a qualidade técnica dos atletas pertencentes aos escalões de formação através de uma colaboração mais estreita com as escolas de natação;
- II. Aumentar a base de recrutamento nos escalões mais jovens;
- III. Fomentar a prática desportiva, promover uma postura de responsabilidade e respeito pela instituição que os acolhe, pelos colegas que tentam através do treino melhorar o seu desempenho
- IV. Fomentar hábitos de treino que incluam critérios de pontualidade, assiduidade e disponibilidade para treinar regularmente com empenho.

##### **4.1.2.2. Objetivos específicos**

- I. Participar nos Campeonatos Zonais de Infantis e Juvenis;
- II. Participar nos Campeonatos Nacionais nas diferentes categorias;
- III. Participação em provas de Águas Abertas;
- IV. Sensibilizar a Autarquia para o estabelecimento de parcerias que visem dinamizar a piscina municipal exterior com dinâmicas desportivas e lúdicas como festivais de escolas de natação e escalões de formação desportiva (Cadetes A e B) e utilizar diariamente e durante a manhã, duas pistas para efeitos de treino;

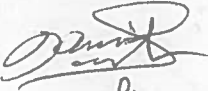
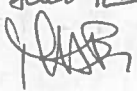
- V. Sensibilizar e se possível, colaborar com a Analentejo, para a implementação de um quadro competitivo mais ambicioso;

#### **4.1.2.3. Calendarização**

Para este ano de 2022 temos previsto retomar algumas ações que há muito tempo realizamos, mas que tivemos de interromper devido à pandemia de Covid-19, nomeadamente, o torneio de aniversário do clube e o torneio de S. João. (anexo1)

#### **4.1.2.4. Outras Participações**

- > Campeonato Nacional de Infantis
- > Campeonato Nacional Juvenis, Juniores e Seniores
- > Torneio Zonal de Infantis (Zona Sul)
- > Torneio Zonal de Juvenis (Zona Sul)
- > *Meeting* Internacional de Lisboa
- > *Meeting* de Xira

  
Filipa A.  
Dr. João R.  
  
e  
Manu  
João

*David B.*  
*Luísa A.*  
*Flávia B.*  
*Paula B.*  
*S.*  
*Patrícia*  
*Joana*

## 4.2. **polo aquático**

### 4.2.1. **Objetivos Gerais**

- I. Continuar a melhorar a formação dos atletas de Polo Aquático, de forma a aumentar o nível desportivo e competitivo desta modalidade;
- II. Tentar potenciar a remodelação dos conteúdos da Escola de Natação, procurando captar atletas com melhores aptidões para a prática da modalidade;
- III. Aumentar o número de praticantes;
- IV. Envolver, pais / tutores e encarregados de educação nas atividades da disciplina, tanto presencialmente, como ativamente;
- V. Procurar, em articulação, tanto com a Associação de Natação do Alentejo (Analentejo), assim como com outras Associações Regionais, potenciar o desenvolvimento de um quadro competitivo nos escalões de formação.

*hupa A.*  
*Dr. Abel L.*  
*HAAB*  
*Sj*

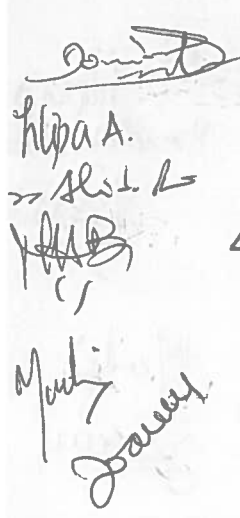
#### **4.2.2.Objetivos Específicos**

- VI. Potenciar as condições de treino das equipas;
- VII. Melhorar a formação física e técnica dos atletas para as diferentes exigências do jogo;
- VIII. Participar nos campeonatos nacionais de sub-16, sub-18 e seniores da 2ª divisão masculina. Iremos também participar no festival anual de cadetes de polo aquático;
- IX. Alcançar as Fases Finais dos Campeonatos Nacionais dos diversos escalões;
- X. Participar em torneios e ações referentes aos escalões de Mini Polo e Cadetes, organizados tanto pelo Aminata, como por outras coletividades.

*Maiz*  
*Joanny*

#### **4.2.3.Calendarização**

Para este ano de 2022 prevê-se retomar algumas ações que desde há muito se realizam, mas que se interromperam devido à pandemia de Covid-19, nomeadamente, o torneio de S. João. (anexo1)



### 4.3. **natação artística**

#### 4.3.1. **Objetivos Gerais**

Os principais objetivos para o ano de 2022 são:

- I. Aumentar o nível qualitativo das nadadoras;
- II. Participação nos Campeonatos Nacionais e zonais da disciplina;
- III. Continuar a ter nadadoras nas seleções nacionais;
- IV. Manter ou melhorar a classificação nos Campeonatos Nacionais (4.º Clube Nacional);
- V. Aumento da base de recrutamento.

#### 4.3.2. **Objetivos Específicos**

##### **Quadro Competitivo Regional**

O programa de Níveis é um programa estruturado de conteúdos técnicos, sistematizados em níveis de desenvolvimento desportivo, que permitem o acesso diferenciado a nadadoras das várias categorias ao Quadro Competitivo Nacional. Este programa funcionará como quadro competitivo regional.

Objetivos a atingir:

Qualificar as nadadoras nos diferentes níveis:

- > Nível 1 > 8 nadadoras;
- > Nível 2 > 12 nadadoras;
- > Nível 3 > 5 nadadoras.

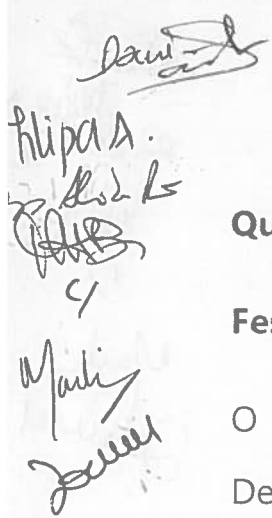
### **Quadro Competitivo Nacional**

Entendemos por QCN todos os eventos de âmbito nacional promovidos pela FPN. Para o ano de 2022 participaremos no Campeonato Nacional de Figuras, Campeonato Nacional de Inverno e no Campeonato de Verão.

Objetivos a atingir:

- > Aumentar a pontuação das atletas nas várias provas onde participam;
- > Manutenção da classificação nos vários escalões.

*Handwritten notes and signatures:*  
hupa A  
Dr. Alex R.  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]



## Quadros Não Competitivos

### Festival de Estrelas

O festival de estrelas é uma atividade prevista no Programa de Desenvolvimento Desportivo (PDD) "Estrelas-do-mar". Consiste num encontro a nível nacional, que tem como objetivo reunir todos os intervenientes no Programa Estrelas-do-Mar. Para além da mostra do trabalho realizado, através da exibição de esquemas, pretende-se que seja um momento de encontro, convívio e troca de experiências entre todos os participantes no programa.

Objetivos a atingir:

Devido à pandemia de covid-19 perderam-se imensas atletas no grupo de formação e recreação, pelo que o grande objetivo é a captação de novas atletas.

> Estrela Laranja > 8 nadadoras;

### Festival / Torneios

Os festivais e torneios são de grande importância para as nadadoras da vertente de recreação e formação, uma vez que estes são a única forma de mostrarem o trabalho realizado ao longo do ano.

Pretendemos participar em torneios sempre que formos convidados para os mesmos.

triatlo

#### 4.3.3. Objetivos Gerais

Numa primeira instância promover a modalidade e as suas variantes entre os atletas com idades superiores a 16 anos.

Numa segunda fase incrementar no clube a escola de triatlo por forma aumentar a oferta desportiva no clube.

#### 4.3.4. Eventos desportivos

Participação em provas de triatlo do calendário regional e nacional nas variantes como *duatlo* e *swim run*.

### 4.4. **Atividades de Capacitação**

No seguimento lógico e sequencial da persecução de um objetivo específico do clube, que é a obtenção, não só de um número considerável de praticantes, mas essencialmente de um nível qualitativo de excelência, sugere-se a realização de estágios de preparação.

Assim sendo, pensa-se ser importante a realização de momentos de treino específicos com vista à preparação terminal para uma determinada competição.

*húpa A*  
*Dr. Húpa A*  
*Húpa A*  
*5*  
*Maria*  
*João*

# calendários

anexo 1

## 2.3. ações

| dia      | evento                   | horário    | modalidade        | piscina |
|----------|--------------------------|------------|-------------------|---------|
| Março    |                          |            |                   |         |
| 2        | Hidro Carnaval           | A agendar  | adultos           | Aminata |
| 31       | Festival de Páscoa       | Todo o dia | escolas           | Aminata |
| Abril    |                          |            |                   |         |
| 1,2      | Festival de Pascoa       | Todo o dia | escolas           | Aminata |
| Junho    |                          |            |                   |         |
| 1        | Dia da Criança           | Todo o dia | escolas           | Aminata |
| 24,25,26 | Festival de Encerramento | Todo o dia | Escolas e adultos | Aminata |
| Outubro  |                          |            |                   |         |
| 5        | Festival do aniversário  | Todo o dia | escolas           | Aminata |
| Dezembro |                          |            |                   |         |
| 17       | Festival de Natal        | Todo o dia | Escolas e adultos | Aminata |

## 4.1.3. natação pura / provas organizadas pelo Aminata

| Prova                                    | Datas      | n.º de atletas /<br>/ participantes | n.º técnicos<br>e dirigentes |
|------------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Torneio de Masters                       | 20.03.2022 | 60                                  | 5                            |
| Torneio de S. João                       | 26.06.2022 | 100                                 | 5                            |
| Torneio de 38.º Aniversário Aminata      | 30.10.2022 | 100                                 | 5                            |
| Festival de Escolas e Cadetes do AMINATA | 18.12.2022 | 50                                  | 5                            |

#### 4.2.3. **polo aquático** / torneios organizados pelo Aminata

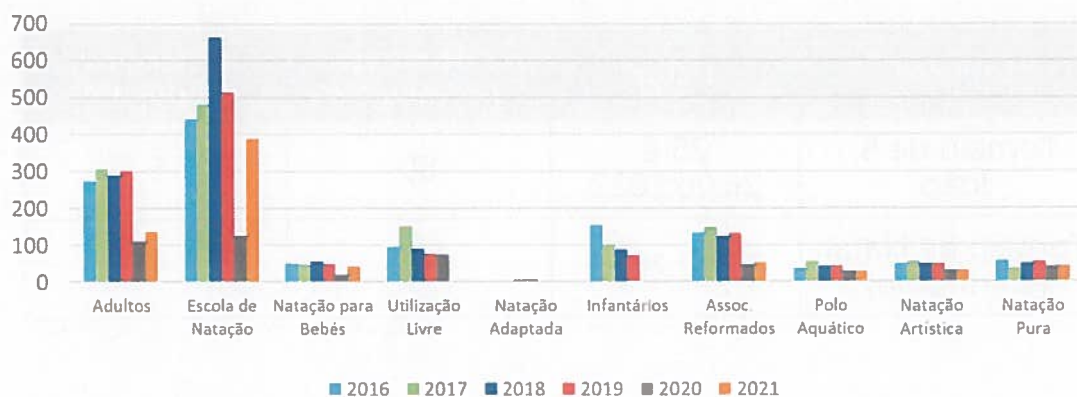
| torneios                        | Datas              | n.º de atletas /<br>/ participantes | n.º técnicos<br>e dirigentes |
|---------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Torneio de S. João              | 25 e<br>26.06.2022 | 80                                  | 5                            |
| Torneio de Natal<br>(mini-polo) | 17.12.2022         | 50                                  | 5                            |

#### 4.3.3. **natação artística**/provas organizadas pelo Aminata

| dia            | Evento         | local | Escalões   |
|----------------|----------------|-------|------------|
| <b>Janeiro</b> |                |       |            |
| 29             | Prova de Nível | Évora | Competição |
| <b>Abril</b>   |                |       |            |
| 23             | Prova de Nível | Évora | Competição |

anexo 2

# número de sócios e utentes



|                                               | Dez.<br>2012 | Dez.<br>2013 | Dez.<br>2014 | Dez.<br>2015 | Dez.<br>2016 | Dez.<br>2017 | Dez.<br>2018 | Dez.<br>2019 | Dez.<br>2020 | Set.<br>2021 |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Total de Sócios</b>                        | <b>879</b>   | <b>1188</b>  | <b>1254</b>  | <b>1206</b>  | <b>652</b>   | <b>1576</b>  | <b>1100</b>  | <b>1098</b>  | <b>897</b>   | <b>1266</b>  |
| Adultos / Natação,<br>Hidroginástica, Pilates | 197          | 191          | 187          | 268          | 273          | 305          | 289          | 301          | 110          | 137          |
| Escola de Natação                             | 447          | 428          | 314          | 438          | 440          | 481          | 664          | 515          | 125          | 389          |
| Natação para Bebés                            | 43           | 27           | 33           | 38           | 49           | 46           | 54           | 48           | 20           | 42           |
| Utilização Livre                              | 118          | 95           | 122          | 133          | 94           | 151          | 89           | 75           | 74           | 2            |
| Natação Adaptada                              | 4            | 6            | 6            | 3            | 2            | 2            | 4            | 5            | 1            | 3            |
| Infantários                                   | 89           | 102          | 115          | 163          | 153          | 99           | 87           | 72           | 0            | 0            |
| Associações de Reformados                     | 125          | 130          | 122          | 145          | 133          | 147          | 122          | 131          | 46           | 51           |
| Polo Aquático                                 | 51           | 43           | 24           | 22           | 35           | 53           | 41           | 42           | 28           | 27           |
| Natação Artística                             | 52           | 45           | 39           | 49           | 48           | 53           | 48           | 47           | 30           | 30           |
| Natação Pura                                  | 87           | 85           | 80           | 88           | 57           | 35           | 50           | 52           | 41           | 42           |
| <b>Total de Utentes</b>                       | <b>1213</b>  | <b>1152</b>  | <b>1042</b>  | <b>1347</b>  | <b>1284</b>  | <b>1372</b>  | <b>1448</b>  | <b>1345</b>  | <b>475</b>   | <b>723</b>   |

# órgãos sociais

anexo 3

*Handwritten signatures and notes:*  
Hypa  
D. K. 12  
NAB  
M. J.  
J. J.

## mesa da assembleia geral

| CARGO           | NOME                                           | N.º SÓCIO |
|-----------------|------------------------------------------------|-----------|
| Presidente      | José Júlio Coutinho Calado                     | 80        |
| Vice-Presidente | André Pinto Matoso Pereira                     | 2.013     |
| Secretário      | Nádia Gama Assis de Brito e Silva Duarte Silva | 4.841     |

## direção

| CARGO           | NOME                                       | N.º SÓCIO |
|-----------------|--------------------------------------------|-----------|
| Presidente      | Daniel Alexandre Galiano Galvoeira         | 4.561     |
| Vice-Presidente | Marcelino João Fernandes Barreto           | 820       |
| Secretário      | Maria Helena Palolo Farracha Balesteros    | 4.063     |
| Tesoureiro      | Filipa Alexandra da Luz Anacleto           | 5.721     |
| Vogal           | Claúdio Manuel Silva Sousa                 | 5.722     |
| Vogal           | Joana Rita Calhau Esteves Robalo           | 5.716     |
| Vogal           | Domingos Manuel Almeida Romão              | 5.732     |
| Suplente        | Felipe Manuel Fernandes Capucho dos Santos | 5.453     |
| Suplente        | David Emanuel Vieira da Silva Prazeres     | 4.945     |

## conselho fiscal

| CARGO      | NOME                         | N.º SÓCIO |
|------------|------------------------------|-----------|
| Presidente | Pedro Macias Marques         | 5.058     |
| Secretário | Luís Felipe Hortas Prates    | 3.507     |
| Vogal      | Ana Carina Leal Martins      | 4.718     |
| Suplente   | João José Duarte Godinho Vaz | 1.222     |

# AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

# AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

**Avenida Sanches de Miranda, n.º 32**  
**7005-177 Évora**

## CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

## EXERCÍCIO DE 2022

- > MEMÓRIA JUSTIFICATIVA
- > COMPARATIVO DE ORÇAMENTOS E CONTAS
- > CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

## AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

*Handwritten signatures and notes:*  
Núria A.  
Do Alde...  
C/  
Mach...  
J...  
C/

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL | EXERCÍCIO DE 2022

### MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

- a) Os gastos e perdas constantes na Conta de Exploração Previsional para o exercício de 2022, foram calculados com base nos gastos e perdas reais ocorridos até 30/09/2021, e a ocorrer até 31/12/2021, com as devidas alterações conhecidas à data da elaboração do presente orçamento.
- b) Não se prevê o encerramento de nenhuma atividade/modalidade.
- c) Investimentos: Para 2022 prevê-se uma grande reparação na desumidificadora, a execução de uma grande reparação no circuito primário de águas quentes, bem como a instalação de painéis solares para aquecimento da água da piscina. Também se prevê proceder à impermeabilização dos telhados para deixarem de ocorrer infiltrações nos dias de chuva.
- d) Estima-se que os Rendimentos para 2022 ascendam a 541.525,25 €, sendo as rubricas mais representativas as Prestações de Serviços (77%) e Outros Rendimentos e Ganhos (13%) na qual se inclui um montante bastante significativo referente à regularização de subsídios ao investimento.
- e) Ao nível dos Gastos estima-se que ascendam a 499.144,83 €, sendo que os valores mais representativos se referem a fornecimentos e serviços externos (28%) e gastos com o pessoal (48%).

*Handwritten notes:*  
 Rampa A.  
 21/3/2022  
 1/3/2022  
 4/3/2022  
 5/3/2022

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

Execução

| Rubrica                               | Descrição                                     | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 61                                    | Custo merc. vendas e dos materiais consumidos | 73.937,95         | 60.795,10         | 43.626,88         | 54.964,85         | 62.182,35         | 32.833,71         |
| 62                                    | Fornecimentos e serviços externos             | 176.678,71        | 168.770,37        | 156.863,40        | 164.817,67        | 162.542,14        | 97.478,29         |
| 63                                    | Gastos com o pessoal                          | 192.601,19        | 183.436,06        | 204.957,08        | 238.222,46        | 236.748,85        | 221.012,27        |
| 64                                    | Gastos de depreciação e de amortização        | 57.056,47         | 54.525,33         | 50.815,74         | 52.630,46         | 52.461,97         | 48.825,48         |
| 66                                    | Perdas por redução de justo valor             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 68                                    | Outros gastos e perdas                        | 5.727,77          | 10.999,76         | 9.127,77          | 5.017,26          | 1.603,28          | 3.702,17          |
| 69                                    | Gastos e perdas de financiamento              | 3.703,55          | 5.243,46          | 5.248,12          | 5.702,20          | 5.097,84          | 5.480,61          |
| <b>TOTAL DOS GASTOS</b>               |                                               | <b>509.705,64</b> | <b>483.770,08</b> | <b>470.638,99</b> | <b>521.354,90</b> | <b>520.636,43</b> | <b>409.332,53</b> |
| 72                                    | Prestação de serviços                         | 325.856,29        | 355.559,23        | 363.921,15        | 349.758,00        | 375.545,81        | 204.438,94        |
| 75                                    | Subsídios, doações e legados à exploração:    | 29.698,76         | 17.666,88         | 23.343,03         | 28.688,62         | 17.567,95         | 59.446,75         |
| 78                                    | Outros rendimentos e ganhos                   | 92.019,92         | 81.340,35         | 75.938,64         | 97.733,61         | 95.541,69         | 69.467,27         |
| <b>TOTAL DOS RENDIMENTOS</b>          |                                               | <b>447.574,97</b> | <b>454.566,46</b> | <b>463.202,82</b> | <b>476.180,23</b> | <b>488.655,45</b> | <b>333.352,96</b> |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>    |                                               | <b>-62.130,67</b> | <b>-29.203,62</b> | <b>-7.436,17</b>  | <b>-45.174,67</b> | <b>-31.980,98</b> | <b>-75.979,57</b> |
| Imposto sobre o rendimento do período |                                               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>   |                                               | <b>-62.130,67</b> | <b>-29.203,62</b> | <b>-7.436,17</b>  | <b>-45.174,67</b> | <b>-31.980,98</b> | <b>-75.979,57</b> |

Orçamentos

| Rubrica                               | Descrição                                     | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 61                                    | Custo merc. vendas e dos materiais consumidos | 67.721,95         | 37.451,20         | 42.469,86         | 28.776,88         | 48.212,19         | 40.450,00         | 71.200,00         |
| 62                                    | Fornecimentos e serviços externos             | 140.842,54        | 146.261,34        | 177.248,21        | 140.014,57        | 136.352,85        | 118.019,69        | 142.081,92        |
| 63                                    | Gastos com o pessoal                          | 175.612,69        | 204.385,49        | 222.797,00        | 254.295,98        | 289.111,78        | 216.116,74        | 242.053,21        |
| 64                                    | Gastos de depreciação e de amortização        | 57.423,03         | 50.748,89         | 52.346,68         | 52.630,46         | 52.698,38         | 48.731,77         | 41.725,08         |
| 66                                    | Perdas por redução de justo valor             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 68                                    | Outros gastos e perdas                        | 695,84            | 3.116,45          | 644,84            | 3.732,76          | 384,88            | 3.962,87          | 422,37            |
| 69                                    | Gastos e perdas de financiamento              | 5.452,02          | 5.095,92          | 5.195,45          | 5.654,96          | 4.811,76          | 1.757,11          | 1.662,25          |
| <b>TOTAL DOS GASTOS</b>               |                                               | <b>447.748,07</b> | <b>447.059,29</b> | <b>500.702,04</b> | <b>485.105,61</b> | <b>531.571,84</b> | <b>429.038,18</b> | <b>499.144,83</b> |
| 72                                    | Prestação de serviços                         | 381.985,76        | 411.685,40        | 378.463,88        | 378.917,50        | 450.515,79        | 296.736,39        | 416.245,76        |
| 75                                    | Subsídios, doações e legados à exploração:    | 6.100,00          | 14.219,16         | 12.748,14         | 9.496,06          | 3.445,75          | 45.681,50         | 55.011,00         |
| 78                                    | Outros rendimentos e ganhos                   | 75.829,99         | 70.930,16         | 69.983,39         | 91.017,23         | 79.958,18         | 57.404,93         | 70.268,49         |
| <b>TOTAL DOS RENDIMENTOS</b>          |                                               | <b>463.915,75</b> | <b>496.834,72</b> | <b>461.195,41</b> | <b>479.430,79</b> | <b>533.919,72</b> | <b>399.822,82</b> | <b>541.525,25</b> |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>    |                                               | <b>16.167,68</b>  | <b>49.775,43</b>  | <b>-39.506,63</b> | <b>-5.674,82</b>  | <b>2.347,88</b>   | <b>-29.215,36</b> | <b>42.380,42</b>  |
| Imposto sobre o rendimento do período |                                               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>   |                                               | <b>16.167,68</b>  | <b>49.775,43</b>  | <b>-39.506,63</b> | <b>-5.674,82</b>  | <b>2.347,88</b>   | <b>-29.215,36</b> | <b>42.380,42</b>  |

**AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO**  
**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL | EXERCÍCIO DE 2022**

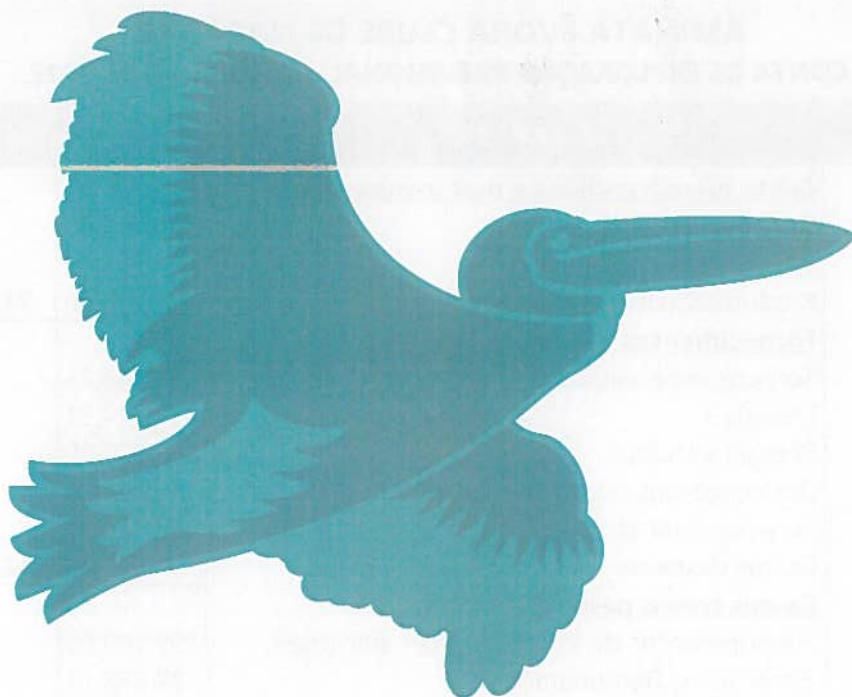
| CÓDIGO<br>DAS CONTAS | RUBRICAS                                             | GASTOS      |                   |
|----------------------|------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| 61                   | <b><u>Custo merc. vendidas e mat. consumidas</u></b> |             |                   |
|                      | Géneros alimentares                                  | 5.000,00    |                   |
|                      | Gás e Produtos Químicos                              | 54.500,00   |                   |
|                      | Produtos Químicos e outros                           | 11.700,00   | <b>71.200,00</b>  |
| 62                   | <b><u>Fornecimentos e serviços externos</u></b>      |             |                   |
|                      | Serviços especializados                              | 39.948,25   |                   |
|                      | Materiais                                            | 1.914,51    |                   |
|                      | Energia e Fluidos                                    | 68.500,00   |                   |
|                      | Deslocações/provas                                   | 10.000,00   |                   |
|                      | Serviços diversos                                    | 20.129,16   |                   |
|                      | Outras despesas                                      | 1.500,00    | <b>142.081,92</b> |
| 63                   | <b><u>Gastos com o pessoal:</u></b>                  |             |                   |
|                      | Remunerações do Pessoal (base+adicionais)            | 199.169,53  |                   |
|                      | Encargos s/ Remunerações                             | 37.686,18   |                   |
|                      | Seguros de A.T.                                      | 3.794,77    |                   |
|                      | Outros gastos c/pessoal                              | 1.402,71    | <b>242.053,19</b> |
| 64                   | <b><u>Gastos de deprec. e de amortização</u></b>     |             |                   |
|                      | Ativos fixos tangíveis                               | 41.725,08   | <b>41.725,08</b>  |
| 68                   | <b><u>Outros gastos e perdas</u></b>                 | 422,37      | <b>422,37</b>     |
| 69                   | <b><u>Gastos e perdas de financiamento</u></b>       | 1.662,25    | <b>1.662,25</b>   |
|                      | <b>TOTAL DOS GASTOS</b>                              |             | <b>499.144,83</b> |
| 88                   | <b><u>Resultado líquido previsional</u></b>          |             | <b>42.380,42</b>  |
|                      | <b>TOTAL DOS GASTOS + RESULT. PREVISIONAL</b>        |             | <b>541.525,25</b> |
| CÓDIGO<br>DAS CONTAS | RUBRICAS                                             | RENDIMENTOS |                   |
| 72                   | <b><u>Prestações de serviços</u></b>                 |             |                   |
|                      | Mensalidades                                         | 401.368,80  |                   |
|                      | Quotizações e joias                                  | 8.376,96    |                   |
|                      | Feira de S. João                                     | 6.500,00    | <b>416.245,76</b> |
| 75                   | <b><u>Subsídios, doações e leg à exploração</u></b>  |             |                   |
|                      | Subsídios do Estado                                  | 55.011,00   |                   |
|                      | SS                                                   | 1.000,00    |                   |
|                      | Município de Évora                                   | 45.000,00   |                   |
|                      | IEFP                                                 | 2.000,00    |                   |
|                      | IPDJ                                                 | 7.011,00    |                   |
|                      | CCDR                                                 | 0,00        |                   |
|                      | Subsídios de outras entidades                        | <b>0,00</b> |                   |
|                      | Analentejo                                           | <b>0,00</b> |                   |
|                      | Federação Portuguesa de Natação                      | 0,00        | <b>55.011,00</b>  |
| 78                   | <b><u>Outros Rendimentos e ganhos</u></b>            |             |                   |
|                      | Rendimentos Suplementares                            | 12.992,99   |                   |
|                      | Rendimentos e ganhos em investimentos                | 15.200,00   |                   |
|                      | Outros rendim. e ganhos não especificados            | 42.075,50   | <b>70.268,49</b>  |
|                      | <b>TOTAL DOS RENDIMENTOS</b>                         |             | <b>541.525,25</b> |

*Handwritten notes and signatures:*  
 Hupa A  
 Dgo Al...  
 [Signature]  
 [Signature]  
 [Signature]

*Paula B.*

*hipas.  
ess. glóh. do  
VHS.*

*Yalis  
Jenny*



aminata.pt |   aminataoficial |   @aminataoficial

AMINATA Évora Clube de Natação | Avenida Sanches Miranda, 32  
telefone 266 757 370 | secretaria@aminata.pt