

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

Avª SANCHES DE MIRANDA, Nº32
APARTADO 375
7006-805 ÉVORA

Handwritten notes and signatures:
For 2017
VHB
AM
VHB 2.
Mab

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL EXERCÍCIO 2018

ÉVORA 14 / 12 / 2017

A N E X O

ÉVORA 20 / 12 / 2017

- * **MEMÓRIA JUSTIFICATIVA**
- * **CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL**
- * **QUADRO COMPARATIVO DE ORÇAMENTOS E CONTAS**

AMINATA - ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA - EXERCÍCIO DE 2018

a) Os gastos e perdas constantes na Conta de Exploração Previsional para o exercício de 2018, foram calculados com base nos gastos e perdas reais ocorridos até 31/10/2017, e a ocorrer até 31/12/2017, com as devidas alterações conhecidas à data da elaboração do presente orçamento.

b) Não se prevê a abertura nem o encerramento de nenhuma atividade/modalidade.

c) Investimentos: Para 2018 prevê-se um investimento em 2 novas caldeiras, cerca de 3700€/un, a aquisição de cadeiras para a sala dos técnicos, cerca de 300€ e a aquisição de cacifos para todos os balneários num valor aproximado de 10.000€.

ÉVORA 14 / 12 / 2017

e) Estima-se que os Rendimentos para 2018 ascendam a 461.195,41€ que inclui a regularização dos subsídios ao investimento no montante de 36.010,58€ sendo a rubrica mais representativa a de Prestações de Serviços (82%)

f) Ao nível dos Gastos estima-se que ascendam a 500.702,04€, sendo que os valores mais representativos se referem a fornecimentos e serviços externos no montante de 177.248,21€(35%) e gastos com o pessoal no montante de 222.797,00€ (44%).

De salientar o peso das depreciações no resultado final no montante de 52.346,68€, sendo que o resultado líquido previsível antes das depreciações, que são consideradas pelas quotas mínimas a 50%, seria de 12.840,05€, positivo, e com as depreciações apresenta um resultado líquido previsional negativo de 39.506,63€.

g) Neste momento o Aminata tem 3 projetos do IEPF em curso que vão transitar para 2018: um CEI (contrato emprego inserção para 1 desempregado de longa duração), 1 estágio profissional para um técnico de natação e

ÉVORA 20 / 12 / 2017

o vencimento, subsídio de férias e de natal. A bolsa de estágio é financiada em 80% e a bolsa do CEI em 50% de 10% do valor do IAS.

AMINATA - ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL - ANO 2018

Handwritten signatures and initials:
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

CÓDIGO DAS CONTAS	RUBRICAS	GASTOS	
61	<u>Custo merc.vendidas e mat.consumidas</u>		
	Géneros alimentares	4.500,00	
	GAS e Produtos Químicos	37.969,86	42.469,86
62	<u>Fornecimentos e serviços externos</u>		
	Serviços especializados	47.737,14	
	Conservação e Reparação	13.183,41	
	Energia e Fluidos	63.392,93	
	Outros fornecimentos e serviços	52.934,73	177.248,21
63	<u>Gastos com o pessoal:</u>		
	Remunerações do Pessoal (Base+adicionais)	188.619,67	
	Encargos s/ Remunerações	32.577,33	
	Seguros de A.T.	900,00	
	Outros gastos c/pessoal	700,00	222.797,00
64	<u>Gastos de deprec. e de amortização</u>		
	Activos fixos tangíveis	52.346,68	52.346,68
68	<u>Outros gastos e perdas</u>	644,84	644,84
69	<u>Gastos e perdas de financiamento</u>	5.195,45	5.195,45
	TOTAL DOS GASTOS		500.702,04
88	<u>Resultado líquido previsional</u>		-39.506,63
	TOTAL DOS GASTOS + RESULT. PREVISIONAL		461.195,41

CÓDIGO DAS CONTAS	RUBRICAS	RENDIMENTOS	
72	<u>Prestações de serviços</u>		
	Mensalidades	361.069,68	
	Quotizações e jóias	9.757,20	
	Feira de S.João	7.637,00	378.463,88
75	<u>Subsídios, doações e leg à exploração</u>		
	Subsídios do Estado	11.498,14	
	Município de Évora	0,00	
	IEFP	9.048,14	
	IPDJ	2.450,00	
	CCDR	0,00	
	Subsídios de outras entidades	1.250,00	
	Federação Portuguesa de Natação	1.250,00	12.748,14
78	<u>Outros Rendimentos e ganhos</u>		
	Rendimentos Suplementares	22.437,14	
	Rendimentos e ganhos em investimentos	6.000,00	
	Outros rendim.e ganhos não especificados	41.546,25	69.983,39
	TOTAL DOS RENDIMENTOS		461.195,41

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

Amir
HB
João Vêz
App
M2
Maui



PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2018

DEZEMBRO-2017

Paul
JLB
Jan 10/2

Are
Not

Handy

Índice

INTRODUÇÃO.....	3
1. VERTENTE ORGANIZATIVA.....	4
1.1. OBJETIVOS GERAIS.....	5
1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS	6
1.2.1. Técnicos desportivos.....	6
1.2.2. Serviços Administrativos	6
1.2.3. Manutenção das instalações e tratamento da água e ar	7
1.2.4. Limpeza, higiene e segurança.....	7
2. FORMATIVA.....	8
2.1. OBJETIVOS GERAIS.....	8
2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS	8
3. DIVULGAÇÃO DA MODALIDADE E CAPTAÇÃO DE PRATICANTES.....	10
4. VERTENTE COMPETITIVA	11
4.1. NATAÇÃO PURA.....	11
4.2. PÓLO AQUÁTICO	13
4.3. CALENDÁRIO	14
4.4. NATAÇÃO SINCRONIZADA.....	14
4.5. ESTÁGIOS	18

David
HAB
Jan 10
A.P.
HAB 2.
Yanley

PLANO DE ACTIVIDADES 2018

INTRODUÇÃO

O Ano de 2017 traduziu-se num ano de viragem, onde o esforço de investimento e o pagamento de dívida foi a prioridade, após a eleição em maio de 2016, dos novos Corpos Sociais do Clube, para o período 2016-2020.

O investimento realizado tem visado a manutenção dos sistemas vitais ao funcionamento da piscina, bem como potenciar proveitos e reduzir custos.

Conseguiu-se equilibrar as contas do Clube e potenciar as suas modalidades desportivas, de forma a maximizar o sucesso nas provas onde participa.

Ao nível desportivo, destaca-se a atribuição pela Federação Portuguesa de Natação, do certificado de qualidade do ensino à escola de natação do Aminata, sendo o Clube distinguido com o estatuto de escola natação de Nível III.

Pretende-se que em 2018 consigamos manter e até melhorar os nossos índices de ensino e desta forma manter a nossa certificação.

Ao longo dos 35 anos de atividade, os objetivos do AMINATA – Évora Clube de Natação têm-se mantido: servir sempre o melhor possível a população que diariamente nos solicita, esforçando-nos permanentemente para criar as condições necessárias à prática das disciplinas da Natação, nomeadamente Natação Pura, Natação Sincronizada, Pólo Aquático e Triatlo em articulação com todas as outras atividades que o clube tem vindo a promover, nomeadamente as atividades fora de água, como o pilates.

O Aminata Évora Clube de Natação pode ser encarado como o mais completo e abrangente local em Évora para se praticar atividade física no âmbito das atividades aquáticas, numa perspetiva multifacetada de prevenção, desenvolvimento, formação, competição, manutenção, recreação e reabilitação.

Sendo certo que os recursos financeiros são essenciais, procuramos prosseguir com a divulgação da prática das modalidades desenvolvidas, tentando adaptar

Handwritten signatures and initials:
David
H.B.
Jovita
AM.
M212.
M. Martins

a nossa oferta às condições económicas atuais, procurando atrair novos públicos que possam garantir fontes de receita adicionais.

É neste quadro que o plano de atividades dá a conhecer as atividades previstas para 2018.

Assim, são objetivos desta direção consolidar a sua atividade em várias vertentes:

1. Organizativa;
2. Formativa;
3. Divulgação das modalidades e captação de praticantes;
4. Competitiva.

1. VERTENTE ORGANIZATIVA

Como suporte ao funcionamento das atividades físicas desenvolvidas pelo Aminata, existem um conjunto de serviços que são da maior importância no quotidiano do Clube e que dividimos em quatro áreas:

- Técnicos desportivos;
- Serviços Administrativos;
- Manutenção das instalações e Tratamento da Água e Ar;
- Limpeza, higiene e segurança;

Quadro de pessoal

TÉCNICOS DE NATAÇÃO		
Formação	Contratados	Prestadores de Serviços
Mestrado	3	1
Licenciatura	1	1
Curso 2º Nível FPN	1	
Curso 1º Nível FPN	2	1
Estágio Profissional (CEI)	1	
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS		
2		
SECTOR DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO		
3 (um dos quais é um estágio ao abrigo da medida CEI do IEFP)		
SECTOR DE HIGIENE E LIMPEZA		
3		

Todos os colaboradores do clube são contratados à exceção dos técnicos assinalados como prestadores de serviços.

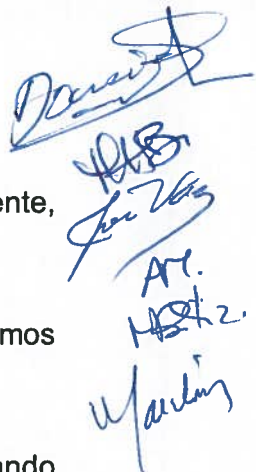
Também se destacam os dois estágios profissionais em curso e o estágio profissional que finalizou em junho de 2017, e que originou uma contratação para os quadros do Clube.

1.1. OBJETIVOS GERAIS

O trabalho desenvolvido em 2017 para aumentar o número de utentes implica elevar os níveis de prestação dos serviços.

Pretende-se dar continuidade à estratégia já implementada em 2017, nomeadamente:

- I. Garantir a sustentabilidade económica e financeira do Clube;

- 
- II. Aumentar a qualidade do atendimento, através da aproximação ao utente, oferecendo-lhe um serviço de excelência;
 - III. Manter a qualidade da água, do ar e das instalações que disponibilizamos aos utentes;
 - IV. Garantir uma prestação de serviços global de elevado nível assegurando a satisfação do utente;
 - V. Aumentar o número de novos utentes e captar os antigos que deixaram de frequentar o Clube;
 - VI. Fidelizar os utentes;
 - VII. Promover a coesão interna através de uma política de valorização dos Recursos Humanos.

1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1.2.1. Técnicos desportivos

Apoiar a formação de todos os seus colaboradores que pretendam participar em ações de formação diretamente relacionadas com as funções que exercem no clube, desde que de reconhecido mérito e qualidade.

1.2.2. Serviços Administrativos

É o serviço de primeira linha no atendimento aos nossos utentes, pelo que o atendimento prestado tem de ser de elevada qualidade e fiabilidade. Deve garantir o correto funcionamento administrativo e financeiro do Clube, mantendo todos os registos atualizados e organizados.

Pretende-se melhorar a comunicação automática com os utentes via correio eletrónico, potenciando as capacidades do software de gestão de utentes implementado em agosto de 2016.

1.2.3. Manutenção das instalações e tratamento da água e ar

Pretende-se continuar a modernizar todo o sistema de apoio às instalações, dando continuidade à estratégia em curso, garantindo o correto funcionamento das instalações e dos sistemas, otimizando o seu desempenho.

Será necessário continuar a investir para modernizar as instalações e garantir a laboração contínua dos equipamentos de suporte à atividade do Clube, equipamentos, nalguns casos, com mais de 18 anos.

Pretende-se também dar continuidade à implementação de práticas de sustentabilidade energética nas instalações, otimizando os sistemas solares e térmicos de águas quentes sanitárias e de aquecimento da piscina.

Simultaneamente, devem manter se os níveis de qualidade da água e do ar da nave da piscina.

1.2.4. Limpeza, higiene e segurança

Pretende-se melhorar a limpeza das instalações, procurando acompanhar o aumento do número de utilizadores.

Pretende-se também implementar medidas ativas de higiene e segurança no trabalho.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]
AP.
M242.
Yachiz

2. FORMATIVA

2.1. OBJETIVOS GERAIS

Tem-se como principal objetivo para o ano de 2018 a consolidação do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, para que esta escola continue a ser detentora da certificação de qualidade atribuída pela FPN, constituindo-se uma referência na natação portuguesa no que se refere a metodologias de ensino, nomeadamente aprendizagem, avaliação de resultados, captação e manutenção de praticantes nas diferentes disciplinas da natação;

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

Os principais objetivos para o ano de 2018 são:

- I. Aumentar o número de alunos;
- II. Fidelizar os alunos das escolas de natação;
- III. Manter a qualidade do ensino;
- IV. Rentabilizar e otimizar o plano de água;
- V. Proporcionar um ambiente de convívio/lazer entre os vários intervenientes (alunos, pais e monitores);
- VI. Dar continuidade aos momentos de competição entre os utentes da Escola de Natação;
- VII. Promover a criação de hábitos de vida saudáveis numa perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e de bem-estar;

[Handwritten signatures and notes in blue ink]
Joaquim Vaz
AMP.
12/12
M. Paulino

2.3. CALENDARIZAÇÃO

Com o objetivo de divulgar aprendizagens das várias disciplinas promovidas pelo Aminata, dando a conhecer metodologias de ensino e promover o gosto pelas diferentes disciplinas, calendarizaram-se as seguintes atividades:

14 fevereiro	Hidro Carnaval
24 março	Festival escolas
20 maio	Caminhada
1junho	Dia da criança
1 julho	Festival de escola
1 julho	Festival reformados
Outubro	Aniversario Aminata
Dezembro	Festival de Natal

3. DIVULGAÇÃO DA MODALIDADE E CAPTAÇÃO DE PRATICANTES

- I. Divulgar a escola de natação do Aminata junto da população em geral, no âmbito da certificação de escolas de Natação por parte da Federação Portuguesa de Natação;
- II. Manter contato regular com a Câmara Municipal de Évora, reconhecendo nesta um parceiro essencial para o desenvolvimento das nossas atividades, quer através de apoios a iniciativas do clube e cedência de espaços nas piscinas municipais, mas também ao nível da promoção da prática da natação através do programa jogar +. Pretende-se também potenciar o contrato programa existente entre o Aminata e a Câmara Municipal, nomeadamente através do transporte de atletas para as diversas provas, o que aliás já foi feito durante o ano de 2017;
- III. Manter contato regular com a União de Freguesias da Horta das Figueiras e da Malagueira;
- IV. Manter e dar continuidade ao protocolo celebrado com a Universidade de Évora, nomeadamente na integração de estagiários na natação desportiva, escola de natação e polo aquático, em fase de formação curricular da licenciatura em Ciências do Desporto;
- V. Manter e dar continuidade à celebração de protocolos com diversas entidades;
- VI. Aumentar o número de utentes provenientes de jardins-de-infância protocolados;
- VII. Procurar rentabilizar e otimizar o plano de água;
- VIII. Realizar campos de férias nas férias escolares de verão para crianças entre os 6 e os 15 anos;
- IX. Promover a realização de Open Day temáticos promovendo as instalações e as atividades por nós desenvolvidas;

- X. Estabelecer contactos regulares com Analentejo por forma a encontrar momentos de formação e divulgação das disciplinas da natação;
- XI. Promover campanhas de captação de novos utentes e fomentar o retorno de ex. utentes.

[Handwritten signatures and initials]
AM.
12/12
Yvelis

4. VERTENTE COMPETITIVA

4.1. NATAÇÃO PURA

4.1.1. Objetivos Gerais

- I. Melhorar a qualidade técnica dos atletas pertencentes aos escalões de formação através de uma colaboração mais estreita com as escolas de natação;
- II. Aumentar a base de recrutamento nos escalões mais jovens;
- III. Fomentar a prática desportiva, promover uma postura de responsabilidade e respeito pela instituição que os acolhe, pelos colegas que tentam através do treino melhorar o seu desempenho;
- IV. Fomentar hábitos de treino que incluam critérios de pontualidade, assiduidade e disponibilidade para treinar regularmente com empenho.

4.1.2. Objetivos específicos

- I. Participar nos Campeonatos Nacionais de Clubes da 3ª divisão, com o objetivo de conseguir realizar o maior número de pontos e a manutenção nesta divisão;
- II. Participar nos Campeonatos Zonais de Infantis e Juvenis;
- III. Participar nos Campeonatos Nacionais nas diferentes categorias;
- IV. Participação em provas de Águas Abertas;
- V. Sensibilizar a Autarquia para o estabelecimento de parcerias que visem dinamizar a piscina municipal exterior com dinâmicas desportivas e lúdicas como festivais de escolas de natação e escalões de formação

David S.
PMB
Jun 10/18
Ap.
12/12
apuly

desportiva (Cadetes A e B) e utilizar diariamente e durante a manhã duas pistas para efeitos de treino;

- VI. Sensibilizar e se possível, colaborar com a Análentejo para a implementação de um quadro competitivo mais ambicioso;
- VII. Implementação e responsabilização do cumprimento de TACs nas provas Regionais (Infantis, Juvenis, Juniores e Séniores).

4.1.3. Calendarização

A realização deste Calendário teve como fundamento a manutenção, para a época 2017-18, de uma estrutura competitiva idêntica às das épocas transatas.

Provas Organizadas pelo Aminata

Prova	Datas	Nº de atletas/participantes	Nº técnicos e dirigentes
Torneio de Especialistas	04.02.2018	120	10
XXXI Torneio de S. João em Natação	24.06.2018	120	10
Torneio de 36º Aniversário Aminata	Outubro	120	5
Festival de Escolas e Cadetes do AMINATA	Dezembro	50	5

Outras Participações

HB
João Vitor
A.P.
1982
11/11/20

4.2. PÓLO AQUÁTICO

4.2.1. Objetivos Gerais

- I. Continuar a melhorar a formação dos atletas de Pólo Aquático, de forma a aumentar o nível desportivo e competitivo desta modalidade;
- II. Tentar potenciar a remodelação dos conteúdos da Escola de Natação procurando captar atletas com melhores aptidões para a prática da modalidade;
- III. Aumentar o número de praticantes;
- IV. Envolver, pais / tutores e encarregados de educação nas atividades da disciplina, tanto presencialmente, como ativamente.
- V. Procurar, em articulação tanto com a Associação Regional do Alentejo assim como com outras Associações Regionais, potenciar o desenvolvimento de um quadro competitivo nos escalões de formação.

4.2.2. Objetivos Específicos

- VI. Potenciar as condições de treino das equipas;
- VII. Melhorar a formação física e técnica dos atletas para as diferentes exigências do jogo.
- VIII. Devido a falta de competições no escalão de formação (Cadetes) participar com a equipa no Torneio Regional de Infantis (Analentejo / Analgarve);
- IX. Alcançar as Fases Finais dos Campeonatos Nacionais dos diversos escalões;
- X. Participar em Torneios e ações referentes aos escalões de Mini Pólo e Cadetes organizados tanto pelo Aminata como por outras coletividades;

4.3. CALENDÁRIO

Torneios Organizados pelo Aminata

Torneios	Datas	Nº de atletas/participantes	Nº técnicos e dirigentes
Torneio Pólo-Aquático (mini-polo)	18 fevereiro	120	8
Torneio São João de polo aquático	29 e 30 junho	400	8
Popular de Pólo Aquático	julho	120	6
torneio de natal mini-polo)	8 dezembro	120	8

4.4. NATAÇÃO SINCRONIZADA

4.4.1. Objetivos Gerais

Os principais objetivos para o ano de 2018 são:

- I. Aumentar o nível qualitativo das nadadoras;
- II. Participação nos campeonatos Nacionais, e zonais da disciplina;
- III. Continuar a colocar nadadoras nas seleções nacionais;
- IV. Manter ou melhorar a classificação nos campeonatos nacionais (3º Clube Nacional);
- V. Inclusão de pelo menos 5 nadadoras nos CFD em cada um dos escalões infantil e juvenis;
- VI. Aumento da base de recrutamento.

4.4.2. Objetivos Específicos

Quadro Competitivo Regional

O programa de Níveis é um programa estruturado de conteúdos técnicos sistematizados em níveis de desenvolvimento desportivo que permitem o acesso diferenciado a nadadoras das várias categorias ao Quadro Competitivo Nacional. Este programa funcionará como quadro competitivo regional.

Objectivos a atingir:

- Qualificar as nadadoras nos diferentes níveis:
 - Nível 1 – 5 nadadora;
 - Nível 2 – 4 Nadadoras;
 - Nível 3- 1 nadadoras.

Quadro Competitivo Nacional

Entendemos por QCN todos os eventos de âmbito nacional promovidos pela FPN. Para o ano de 2018 participaremos no campeonato nacional de figuras, Campeonato Nacional de Inverno e no campeonato de Verão.

Objectivos a atingir:

- Aumentar a pontuação das atletas nas várias provas onde participam;
- Manutenção da classificação nos vários escalões.

Handwritten signatures and initials:
[Signature]
RHB.
João Vaz
AP.
H21?
Maurício

Quadros Não Competitivos

Festival de Estrelas

O festival de estrelas é uma actividade prevista no Programa de Desenvolvimento Desportivo (PDD) "Estrelas-do-mar". O Festival de Estrelas é um encontro a nível nacional, que tem como objectivo reunir todos os intervenientes no Programa Estrelas-do-mar. Para além da mostra do trabalho realizado, através da exibição de esquemas, pretende-se que seja um momento de encontro, convívio e troca de experiências entre todos os participantes no programa.

Objectivos a atingir:

- Estrela Laranja – 5 nadadoras;
- Estrela Azul – 8 nadadoras.
- Estrela Rosa – 16
- Estrela Verde – 2

Festival /Torneios

Os festivais e torneio são de grande importância para as nadadoras da vertente de recreação e formação, uma vez que estes são a única forma de mostrarem o trabalho realizado ao longo do ano. O quadro que apresentamos de seguida tem como referência os festivais da época passada.

Handwritten signatures and initials in blue ink:
- Top signature: *João Vas*
- Middle signature: *João Vas*
- Bottom signature: *AM. 14/2/20*
- Bottom signature: *Yours*

4.4.3. Calendarização

Outubro				
5	Aniversário	Évora	Todas	
Dezembro				
1	Campeonato nacional de figuras	Torres novas	Competição	
16	Gala Portimão	Portimão	Formação e recreação	
18-23	Estágio natal	Évora		
Janeiro				
6	Prova de nível	Évora	Quem não tem nível	
13	Festival Aminata	Évora	Todas	
Fevereiro				
10-13	ESTAGIO DE CARNAVAL	Évora	COMPETIÇÃO	
Março				
3	Festival Aminata	Évora	Todas	
16,17,18	Campeonato nacional de inverno	Mealhada	Competição	
Maio				
?	Prova de nível		Quem não tem nível	
Junho				
	Festival de estrelas		Formação/recreação	
Julho				
5,6,7,8	Campeonato nacional de verão	Felgueiras	Competição	
14	Festival Aminata	Évora	Todas	

Handwritten signatures and notes:
 AM.
 12/12
 12/12
 12/12

4.5. ESTÁGIOS

No seguimento lógico e sequencial da persecução de um objectivo específico do clube, que é a obtenção, não só de um número considerável de praticantes, mas essencialmente de um nível qualitativo de excelência, sugere-se a realização de estágios de preparação.

Assim sendo, pensa-se ser importante a realização de momentos de treino específicos com vista à preparação terminal para uma determinada competição.

4.5.1. Objetivos

Tal como foi dito na introdução, o primeiro e grande objectivo a atingir será a preparação específica para uma determinada prova, o que passará obviamente pela melhoria qualitativa das prestações dos nadadores. Tendo em consideração que se trata de uma preparação específica, que durante o período de estágio se realizarão treinos bidiários, os principais objectivos a atingir serão os seguintes:

- I. Desenvolvimento das capacidades específicas para as provas de cada nadador;
- II. Treino de qualidade – aproveitamento do tempo “extra” que dispomos para treino de todos os pormenores importantes e específicos de cada prova. Os técnicos deverão aproveitar para fornecer sessões teórico-práticas com vista a atingir o objetivo mencionado;
- III. Desenvolvimento e melhoramento de todos os aspectos específicos de cada nadador, tendo por base o diagnostico prévio das suas principais dificuldades.

Anexo 1

Número de Sócios e Utentes

Modalidades	Dez/16	Nov/17
Sócios	652	1576
Adultos (natação, Hidroginástica, Pilates)	273	305
Escola Natação	440	481
Natação para Bebés	49	46
Utilização Livre	94	151
Natação Adaptada	2	2
Infantários	153	99
Associações de Reformados	133	147
Polo Aquático	35	53
Natação Sincronizada	48	53
Natação Pura	57	35
Total utentes	1.284	1.372

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
 App. *[Handwritten signature]*
[Handwritten signature]

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	José Júlio Coutinho Calado	Sócio nº 80
Vice Presidente	Eduardo Ramiro Gaspar Escada	Sócio nº 4519
Secretário		

DIREÇÃO

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	Daniel Alexandre Galiano Galvoeira	Sócio nº 4561
Vice Presidente	Marcelino João Fernandes Barreto	Sócio nº 820
Secretário	Maria Helena Palôlo Farracha Balesteros	Sócio nº 4063
Tesoureiro		
Vogal	João José Duarte Godinho Vaz	Sócio nº 1222
Vogal	Ana Carina Leal Martins	Sócio nº 4718
Vogal	Maria de Fátima Batista Cabecinha Gomes	Sócio nº 4843
Suplente	Nuno Miguel Pedro Carvalho Henriques	Sócio nº 4707
Suplente	António Clementino Freire Pinto	Sócio nº 9

CONSELHO FISCAL

CARGO	NOME	N.º SÓCIO
Presidente	Hugo Paulo Ribeiro Pina	Sócio nº 3014
Secretário	António Manuel de Carvalho Martins	Sócio nº 4529
Vogal	António Luís Moleiro Ribeiro	Sócio nº 677
Suplente	Bernardino Miguel Marmelada Piteira	Sócio nº 4044

Handwritten signatures and notes:
Ararç.
AM.
M. 2.
a. p. 2.

AMINATA ÉVORA CLUBE DE NATAÇÃO

PLANO DE ATIVIDADES CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL EXERCÍCIO DE 2018

Avª SANCHES DE MIRANDA, Nº32
APARTADO 375
7006-805 ÉVORA

A DIREÇÃO:

ÉVORA 14 / 12 / 2017

Assinaturas:

Daniel Alexandre Galvão Galvão
João Paulo Santos
Maria de Fátima Baptista Cabecinha Gomes
Ana Carolina Leal Martins
João Paulo Santos
Paulo Roberto Baptista Baptista

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

ÉVORA 20 / 12 / 2017

ASSINATURA DO PRESIDENTE

João Paulo Santos